



**BARREAU DU QUÉBEC**  
**FONDS GÉNÉRAL (PAR SERVICES/PAR NATURE)**  
**PRÉVISIONS FINANCIÈRES 2019-2020**

	PRÉVISIONS FINANCIÈRES 2019-2020			2017-2018
	Prévisions 2019-2020	Budget 2018-2019	Variation \$	Réel
<b>Formation continue obligatoire</b>				
Cours	425,000	425,000	-	265,838
Technique de plaidoirie	218,204	218,204	-	207,976
Formation en ligne	700,000	1,700,000	(1,000,000)	319,421
Séminaire	300,000	300,000	-	432,244
Colloques	700,000	900,000	(200,000)	638,076
Redevances	-	-	-	6,784
Redevances des dispensateurs	-	590,000	(590,000)	827,825
Autres	55,000	55,000	-	23,700
<b>Total -Formation continue obligatoire</b>	<b>2,398,204</b>	<b>4,188,204</b>	<b>(1,790,000)</b>	<b>2,721,863</b>
<b>Congrès - inscriptions et activités connexes</b>	38,760	38,000	760	153,590
<b>Subventions &amp; commandites diverses</b>				
Commandites diverses	25,504	25,000	504	25,724
<b>Total - Subventions &amp; commandites diverses</b>	<b>25,504</b>	<b>25,000</b>	<b>504</b>	<b>25,724</b>
<b>Amendes, indemnités &amp; recouvrements divers</b>	166,021	162,745	3,276	182,070
<b>Autres revenus</b>				
Revenus - Divers	200,413	196,489	3,924	209,284
<b>Total - Autres revenus</b>	<b>200,413</b>	<b>196,489</b>	<b>3,924</b>	<b>209,284</b>
<b>TOTAL REVENUS</b>	<b>31,108,416</b>	<b>32,443,292</b>	<b>(1,334,876)</b>	<b>35,681,915</b>

**BARREAU DU QUÉBEC**  
**FONDS GÉNÉRAL (PAR SERVICES/PAR NATURE)**  
**PRÉVISIONS FINANCIÈRES 2019-2020**

**DÉPENSES**

**Syndic**

	PRÉVISIONS FINANCIÈRES 2019-2020			2017-2018
	Prévisions 2019-2020	Budget 2018-2019	Variation \$	Réel
Salaires bruts & autres traitements	5,880,433	5,790,298	(90,135)	5,439,364
Avantages sociaux	1,543,488	1,553,229	9,741	1,516,773
Services professionnels	16,525	16,201	(324)	15,918
Honoraires juridiques et para-juridiques	280,496	275,000	(5,496)	289,205
Services techniques	53,162	52,118	(1,044)	47,438
Frais juridiques et autres	22,444	22,000	(444)	7,291
Frais de déplacement, d'hébergement et de représentation	50,080	49,096	(984)	27,536
Formation & développement	122	122	-	4,084
Location espace, équipements, services	578,925	565,161	(13,764)	554,461
Impression, reproduction & distribution	30,100	29,500	(600)	17,629
Frais de bureau	47,991	47,043	(948)	34,261
Télécommunications, poste & messagerie	82,092	80,472	(1,620)	72,901
Entretien et réparations - équipements & logiciels	1,024	1,000	(24)	436
Gestion de documents	2,560	2,500	(60)	800
Autres dépenses	-	-	-	5
Amortissement des actifs immobilisés	5,816	5,816	-	7,558
<b>Total - Syndic (Montréal et Québec)</b>	<b>8,595,258</b>	<b>8,489,556</b>	<b>(105,702)</b>	<b>8,035,659</b>

**BARREAU DU QUÉBEC**  
**FONDS GÉNÉRAL (PAR SERVICES/PAR NATURE)**  
**PRÉVISIONS FINANCIÈRES 2019-2020**

**Qualité de la profession**

	PRÉVISIONS FINANCIÈRES 2019-2020			2017-2018
	Prévisions 2019-2020	Budget 2018-2019	Variation \$	Réel
Salaires bruts & autres traitements	1,967,286	1,905,272	(62,014)	2,260,356
Avantages sociaux	504,912	504,496	(416)	563,868
Rémunération d'autres sources	2,478	2,430	(48)	7,181
Services professionnels	261,953	526,820	264,867	297,602
Honoraires juridiques et para-juridiques	420,243	629,000	208,757	504,674
Services techniques	-	-	-	2,970
Frais juridiques et autres	73,653	72,208	(1,445)	55,649
Frais de déplacement, d'hébergement et de représentation	534,882	524,375	(10,507)	388,580
Formation & développement	18,360	18,000	(360)	10,478
Location espace, équipements, services	522,454	512,220	(10,234)	441,139
Publicité	29,378	28,800	(578)	27,257
Impression, reproduction & distribution	185,425	181,789	(3,636)	124,122
Frais de bureau	15,276	14,977	(299)	15,500
Télécommunications, poste & messagerie	191,203	187,472	(3,731)	71,452
Entretien et réparations - équipements & logiciels	9,978	9,786	(192)	2,513
Subventions, octrois, commandites	38,256	37,500	(756)	31,955
Contributions aux organismes et affiliations	1,636	1,600	(36)	2,118
Gestion de documents	449	437	(12)	214
Autres dépenses	1,536	1,500	(36)	1,543
Provisions, indemnités	-	-	-	13,818
Frais financiers et autres	48,547	48,547	-	65,181
Amortissement des actifs immobilisés	23,292	23,292	-	27,709
<b>Total - Qualité de la profession</b>	<b>4,851,197</b>	<b>5,230,521</b>	<b>379,324</b>	<b>4,915,877</b>

**BARREAU DU QUÉBEC**  
**FONDS GÉNÉRAL (PAR SERVICES/PAR NATURE)**  
**PRÉVISIONS FINANCIÈRES 2019-2020**

**Greffes**

	PRÉVISIONS FINANCIÈRES 2019-2020			2017-2018
	Prévisions 2019-2020	Budget 2018-2019	Variation \$	Réel
Salaires bruts & autres traitements	1,676,005	1,635,224	(40,781)	1,441,039
Avantages sociaux	413,477	411,522	(1,955)	377,915
Rémunération d'autres sources	-	-	-	4,397
Services professionnels	11,740	11,500	(240)	10,515
Honoraires juridiques et para-juridiques	51,508	50,500	(1,008)	59,472
Services techniques	187,169	183,500	(3,669)	194,900
Frais juridiques et autres	11,013	10,800	(213)	6,307
Frais de déplacement, d'hébergement et de représentation	37,544	36,800	(744)	36,998
Location espace, équipements, services	293,960	288,300	(5,660)	294,796
Publicité	-	-	-	230
Communications, Promotion & Relations publiques	41,054	40,250	(804)	41,241
Impression, reproduction & distribution	34,672	34,000	(672)	32,821
Frais de bureau	37,394	36,650	(744)	23,994
Télécommunications, poste & messagerie	113,517	111,270	(2,247)	115,768
Entretien et réparations - équipements & logiciels	5,608	5,500	(108)	7,794
Autres dépenses	-	-	-	3,100
Frais financiers et autres	34,703	37,703	3,000	36,483
Amortissement des actifs immobilisés	34,412	34,412	-	36,558
<b>Total - Greffes</b>	<b>2,983,776</b>	<b>2,927,931</b>	<b>(55,845)</b>	<b>2,724,328</b>

**BARREAU DU QUÉBEC**  
**FONDS GÉNÉRAL (PAR SERVICES/PAR NATURE)**  
**PRÉVISIONS FINANCIÈRES 2019-2020**

**Secrétariat de l'ordre et affaires juridiques**

	PRÉVISIONS FINANCIÈRES 2019-2020			2017-2018
	Prévisions 2019-2020	Budget 2018-2019	Variation \$	Réel
Salaires bruts & autres traitements	1,049,118	968,476	(80,642)	1,209,753
Avantages sociaux	292,659	275,750	(16,909)	352,215
Services professionnels	136,137	133,461	(2,676)	65,150
Honoraires juridiques et para-juridiques	135,025	132,384	(2,641)	141,936
Services techniques	20,694	20,286	(408)	37,595
Frais juridiques et autres	12,708	12,444	(264)	29,352
Frais de déplacement, d'hébergement et de représentation	17,672	17,312	(360)	14,555
Formation & développement	2,289	2,241	(48)	1,101
Location espace, équipements, services	125,596	123,136	(2,460)	122,030
Impression, reproduction & distribution	2,640	2,580	(60)	2,230
Frais de bureau	12,342	12,098	(244)	8,980
Télécommunications, poste & messagerie	3,548	3,488	(60)	3,535
Assurances	3,852	3,780	(72)	3,492
Entretien et réparations - équipements & logiciels	-	-	-	120
Gestion de documents	111,055	108,875	(2,180)	93,631
Frais financiers et autres	-	-	-	23
Amortissement des actifs immobilisés	1,922	1,922	-	13,498
<b>Total - Secrétariat de l'ordre et affaires juridiques</b>	<b>1,927,257</b>	<b>1,818,233</b>	<b>(109,024)</b>	<b>2,099,195</b>

**BARREAU DU QUÉBEC**  
**FONDS GÉNÉRAL (PAR SERVICES/PAR NATURE)**  
**PRÉVISIONS FINANCIÈRES 2019-2020**

	PRÉVISIONS FINANCIÈRES 2019-2020			2017-2018
	Prévisions 2019-2020	Budget 2018-2019	Variation \$	Réel
<b>COMMUNICATIONS ET PUBLICITÉ INSTITUTIONNELLES</b>				
<b>Communications</b>				
Salaires bruts & autres traitements	520,309	510,035	(10,274)	448,885
Avantages sociaux	132,159	132,220	61	116,256
Services professionnels	33,860	33,200	(660)	75,181
Services techniques	23,823	23,332	(491)	15,686
Frais de déplacement, d'hébergement et de représentation	40,267	39,487	(780)	59,753
Location espace, équipements, services	98,628	96,697	(1,931)	75,597
Publicité	10,168	9,965	(203)	2,359
Activités télévisuelles	4,084	4,000	(84)	(1,235)
Communications, Promotion & Relations publiques	24,373	23,893	(480)	14,958
Impression, reproduction & distribution	22,552	22,120	(432)	20,031
Frais de bureau	691	679	(12)	628
Télécommunications, poste & messagerie	64,522	63,262	(1,260)	55,190
Commissions, redevances et autres	1,424	1,400	(24)	-
Gestion de documents	741	729	(12)	2,569
Autres dépenses	1,024	1,000	(24)	1,010
<b>Total - Communications</b>	<b>978,625</b>	<b>962,019</b>	<b>(16,606)</b>	<b>886,867</b>
<b>Journal Barreau</b>				
Salaires bruts & autres traitements	93,266	90,673	(2,593)	94,093
Avantages sociaux	29,091	29,022	(69)	34,942
Services techniques	122,400	120,000	(2,400)	138,333
Location espace, équipements, services	8,308	8,140	(168)	8,589
Impression, reproduction & distribution	26,010	25,500	(510)	57,973
Frais de bureau	68	68	-	33
Télécommunications, poste & messagerie	234	234	-	251
Commissions, redevances et autres	30,006	29,418	(588)	28,037
Provisions, indemnités	-	-	-	375
Frais financiers et autres	2,000	2,000	-	1,222
<b>Total - Journal Barreau</b>	<b>311,383</b>	<b>305,055</b>	<b>(6,328)</b>	<b>363,848</b>

**BARREAU DU QUÉBEC**  
**FONDS GÉNÉRAL (PAR SERVICES/PAR NATURE)**  
**PRÉVISIONS FINANCIÈRES 2019-2020**

**Publicité institutionnelle**

Services techniques  
 Frais de déplacement, d'hébergement et de représentation  
 Publicité  
 Communications, Promotion & Relations publiques  
 Impression, reproduction & distribution  
 Autres dépenses  
**Total - Publicité institutionnelle**

	PRÉVISIONS FINANCIÈRES 2019-2020			2017-2018
	Prévisions 2019-2020	Budget 2018-2019	Variation \$	Réel
Services techniques	1,609	1,577	(32)	1,023
Frais de déplacement, d'hébergement et de représentation	-	-	-	508
Publicité	929,646	911,415	(18,231)	1,676,573
Communications, Promotion & Relations publiques	2,284	2,239	(45)	13,875
Impression, reproduction & distribution	-	-	-	247
Autres dépenses	519	509	(10)	250
<b>Total - Publicité institutionnelle</b>	<b>934,058</b>	<b>915,740</b>	<b>(18,318)</b>	<b>1,692,476</b>
<b>TOTAL - COMMUNICATIONS ET PUBLICITÉ INSTITUTIONNELLES</b>	<b>2,224,066</b>	<b>2,182,814</b>	<b>(41,252)</b>	<b>2,943,191</b>



**BARREAU DU QUÉBEC**  
**FONDS GÉNÉRAL (PAR SERVICES/PAR NATURE)**  
**PRÉVISIONS FINANCIÈRES 2019-2020**

**DÉPENSES INSTITUTIONNELLES**

**Congrès du Barreau**

	PRÉVISIONS FINANCIÈRES 2019-2020			2017-2018
	Prévisions 2019-2020	Budget 2018-2019	Variation \$	Réel
Salaires bruts & autres traitements	6,000	6,000	-	-
Services professionnels	14,280	14,000	(280)	7,770
Services techniques	1,632	1,600	(32)	5,074
Frais de déplacement, d'hébergement et de représentation	23,409	22,950	(459)	94,775
Location espace, équipements, services	38,046	37,300	(746)	50,525
Publicité	4,590	4,500	(90)	7,072
Communications, Promotion & Relations publiques	-	-	-	19,900
Impression, reproduction & distribution	2,040	2,000	(40)	3,737
Frais de bureau	-	-	-	23
Télécommunications, poste & messagerie	1,020	1,000	(20)	339
Commissions, redevances et autres	-	-	-	6,784
Autres dépenses	4,845	4,750	(95)	2,211
Frais financiers et autres	500	500	-	2,121
<b>Total - Congrès du Barreau</b>	<b>96,362</b>	<b>94,600</b>	<b>(1,762)</b>	<b>200,331</b>

**Congrès - autres**

Frais de déplacement, d'hébergement et de représentation	24,888	24,400	(488)	15,559
Formation & développement	-	-	-	325
Autres dépenses	102	100	(2)	55
<b>Total - Congrès - autres</b>	<b>24,990</b>	<b>24,500</b>	<b>(490)</b>	<b>15,939</b>

**BARREAU DU QUÉBEC**  
**FONDS GÉNÉRAL (PAR SERVICES/PAR NATURE)**  
**PRÉVISIONS FINANCIÈRES 2019-2020**

**Affiliations**

Frais de déplacement, d'hébergement et de représentation  
 Location espace, équipements, services  
 Contributions aux organismes et affiliations  
**Total - Affiliations**

**Instances décisionnelles**

Salaires bruts & autres traitements  
 Avantages sociaux  
 Rémunération d'autres sources  
 Services professionnels  
 Honoraires juridiques et para-juridiques  
 Services techniques  
 Frais de déplacement, d'hébergement et de représentation  
 Location espace, équipements, services  
 Impression, reproduction & distribution  
 Frais de bureau  
 Télécommunications, poste & messagerie  
 Autres dépenses  
 Frais financiers et autres  
**Total - Instances décisionnelles**

PRÉVISIONS FINANCIÈRES 2019-2020			2017-2018
Prévisions 2019-2020	Budget 2018-2019	Variation \$	Réel
5,630	5,520	(110)	(3,089)
6,299	6,175	(124)	6,065
756,310	741,480	(14,830)	727,890
<b>768,239</b>	<b>753,175</b>	<b>(15,064)</b>	<b>730,866</b>
94,141	92,933	(1,208)	75,861
20,607	20,370	(237)	13,124
291,200	310,000	18,800	305,006
35,094	34,400	(694)	36,080
-	-	-	3,000
5,208	5,100	(108)	3,807
198,987	195,090	(3,897)	192,242
57,685	56,550	(1,135)	56,130
2,961	2,909	(52)	845
-	-	-	169
6,218	6,093	(125)	3,325
23,905	23,435	(470)	13,209
-	-	-	12
<b>736,006</b>	<b>746,880</b>	<b>10,874</b>	<b>702,812</b>

**BARREAU DU QUÉBEC**  
**FONDS GÉNÉRAL (PAR SERVICES/PAR NATURE)**  
**PRÉVISIONS FINANCIÈRES 2019-2020**

**Équivalences**

Salaires bruts & autres traitements  
 Avantages sociaux  
 Honoraires juridiques et para-juridiques  
 Frais de déplacement, d'hébergement et de représentation  
 Location espace, équipements, services  
 Impression, reproduction & distribution  
 Frais de bureau  
 Télécommunications, poste & messagerie  
 Entretien et réparations - équipements & logiciels  
 Autres dépenses  
**Total - Équivalences**

	PRÉVISIONS FINANCIÈRES 2019-2020			2017-2018
	Prévisions 2019-2020	Budget 2018-2019	Variation \$	Réel
	116,140	113,283	(2,857)	106,284
	34,592	34,510	(82)	29,444
	25,504	25,000	(504)	27,883
	5,068	4,960	(108)	2,470
	8,411	8,243	(168)	8,987
	512	500	(12)	119
	362	350	(12)	683
	762	750	(12)	332
	150	150	-	23
	140	140	-	84,109
	<b>191,641</b>	<b>187,886</b>	<b>(3,755)</b>	<b>260,334</b>

**BARREAU DU QUÉBEC**  
**FONDS GÉNÉRAL (PAR SERVICES/PAR NATURE)**  
**PRÉVISIONS FINANCIÈRES 2019-2020**

**Comités**

	PRÉVISIONS FINANCIÈRES 2019-2020			2017-2018
	Prévisions 2019-2020	Budget 2018-2019	Variation \$	Réel
Rémunération d'autres sources	34,370	33,698	(672)	32,124
Services professionnels	32,455	31,819	(636)	28,208
Honoraires juridiques et para-juridiques	4,028	3,944	(84)	1,938
Services techniques	512	500	(12)	-
Frais de déplacement, d'hébergement et de représentation	19,152	18,798	(354)	10,714
Impression, reproduction & distribution	250	250	-	-
Télécommunications, poste & messagerie	2,209	2,172	(37)	386
Gestion de documents	-	-	-	3,075
<b>Total - Comités</b>	<b>92,976</b>	<b>91,181</b>	<b>(1,795)</b>	<b>76,444</b>

**BARREAU DU QUÉBEC**  
**FONDS GÉNÉRAL (PAR SERVICES/PAR NATURE)**  
**PRÉVISIONS FINANCIÈRES 2019-2020**

**Ouverture des tribunaux et assermentations**

Frais de déplacement, d'hébergement et de représentation

**Total - Ouverture des tribunaux et assermentations**

**Relations internationales**

Services techniques

Frais de déplacement, d'hébergement et de représentation

Location espace, équipements, services

Communications, Promotion & Relations publiques

Télécommunications, poste & messagerie

Contributions aux organismes et affiliations

Autres dépenses

**Total - Relations internationales**

	PRÉVISIONS FINANCIÈRES 2019-2020			2017-2018
	Prévisions 2019-2020	Budget 2018-2019	Variation \$	Réel
	7,629	7,480	(149)	14,939
<b>Total - Ouverture des tribunaux et assermentations</b>	<b>7,629</b>	<b>7,480</b>	<b>(149)</b>	<b>14,939</b>
	2,352	2,300	(52)	1,290
	48,560	47,600	(960)	41,721
	-	-	-	3,670
	6,120	6,000	(120)	6,000
	-	-	-	85
	14,280	14,000	(280)	13,500
	1,536	1,500	(36)	218
<b>Total - Relations internationales</b>	<b>72,848</b>	<b>71,400</b>	<b>(1,448)</b>	<b>66,484</b>

**BARREAU DU QUÉBEC**  
**FONDS GÉNÉRAL (PAR SERVICES/PAR NATURE)**  
**PRÉVISIONS FINANCIÈRES 2019-2020**

**Câbinet du bâtonnier et vice-présidence**

	PRÉVISIONS FINANCIÈRES 2019-2020			2017-2018
	Prévisions 2019-2020	Budget 2018-2019	Variation \$	Réel
Salaires bruts & autres traitements	168,299	164,234	(4,065)	291,520
Avantages sociaux	37,525	37,167	(358)	53,564
Rémunération d'autres sources	371,384	364,100	(7,284)	287,620
Services techniques	1,130	1,104	(26)	52
Frais de déplacement, d'hébergement et de représentation	97,286	95,368	(1,918)	68,904
Formation & développement	512	500	(12)	-
Location espace, équipements, services	30,282	29,688	(594)	43,351
Impression, reproduction & distribution	134	132	(2)	81
Frais de bureau	339	333	(6)	437
Télécommunications, poste & messagerie	2,929	2,870	(59)	2,224
Autres dépenses	472	463	(9)	4,690
Frais financiers et autres	140	140	-	70
Amortissement des actifs immobilisés	2,827	2,827	-	2,828
<b>Total - Câbinet du bâtonnier et vice-présidence</b>	<b>713,259</b>	<b>698,926</b>	<b>(14,333)</b>	<b>755,341</b>
<b>Total - Dépenses institutionnelles</b>	<b>2,703,950</b>	<b>2,676,028</b>	<b>(27,922)</b>	<b>2,823,490</b>

**BARREAU DU QUÉBEC**  
**FONDS GÉNÉRAL (PAR SERVICES/PAR NATURE)**  
**PRÉVISIONS FINANCIÈRES 2019-2020**

**AFFAIRES CORPORATIVES**

	PRÉVISIONS FINANCIÈRES 2019-2020			2017-2018
	Prévisions 2019-2020	Budget 2018-2019	Variation \$	Réel
Avantages sociaux	66,018	66,018	-	36,633
Services professionnels	-	-	-	1,200
Honoraires juridiques et para-juridiques	672	659	(13)	330
Services techniques	255	250	(5)	180
Frais de déplacement, d'hébergement et de représentation	42,692	41,855	(837)	13,122
Location espace, équipements, services	4,080	4,000	(80)	10,837
Impression, reproduction & distribution	204	200	(4)	173
Télécommunications, poste & messagerie	-	-	-	140
Assurances	663,000	650,000	(13,000)	502,624
Autres dépenses	3,072	3,000	(72)	4,940
<b>Total - Affaires corporatives</b>	<b>779,993</b>	<b>765,982</b>	<b>(14,011)</b>	<b>570,180</b>

**REMBOURSEMENTS AVOCATS PARENTS**

Prestations d'assistance, remboursements parentaux & autres	99,960	98,000	(1,960)	96,853
<b>Total - Remboursements avocats parents</b>	<b>99,960</b>	<b>98,000</b>	<b>(1,960)</b>	<b>96,853</b>

**BARREAU DU QUÉBEC**  
**FONDS GÉNÉRAL (PAR SERVICES/PAR NATURE)**  
**PRÉVISIONS FINANCIÈRES 2019-2020**

**DÉPENSES ADMINISTRATIVES**

**Direction générale**

	PRÉVISIONS FINANCIÈRES 2019-2020			2017-2018
	Prévisions 2019-2020	Budget 2018-2019	Variation \$	Réel
Salaires bruts & autres traitements	450,417	434,701	(15,716)	305,393
Avantages sociaux	153,444	151,337	(2,107)	132,016
Services professionnels	45,900	45,000	(900)	39,097
Services techniques	2,346	2,300	(46)	1,727
Frais de déplacement, d'hébergement et de représentation	16,347	16,029	(318)	33,771
Location espace, équipements, services	75,093	73,619	(1,474)	74,656
Impression, reproduction & distribution	963	943	(20)	1,445
Frais de bureau	431	423	(8)	1,489
Télécommunications, poste & messagerie	4,049	3,973	(76)	4,316
Assurances	1,122	1,100	(22)	32
Autres dépenses	50	49	(1)	48
Amortissement des actifs immobilisés	8,543	8,543	-	8,544
<b>Total - Direction générale</b>	<b>758,705</b>	<b>738,017</b>	<b>(20,688)</b>	<b>602,534</b>



**BARREAU DU QUÉBEC**  
**FONDS GÉNÉRAL (PAR SERVICES/PAR NATURE)**  
**PRÉVISIONS FINANCIÈRES 2019-2020**

**Finances**

	PRÉVISIONS FINANCIÈRES 2019-2020			2017-2018
	Prévisions 2019-2020	Budget 2018-2019	Variation \$	Réel
Salaires bruts & autres traitements	720,749	707,029	(13,720)	625,628
Avantages sociaux	165,060	164,270	(790)	148,217
Services professionnels	105,563	103,497	(2,066)	91,914
Frais de déplacement, d'hébergement et de représentation	5,283	5,180	(103)	7,283
Location espace, équipements, services	68,762	67,412	(1,350)	66,240
Impression, reproduction & distribution	6,427	6,300	(127)	5,171
Frais de bureau	5,499	5,390	(109)	9,787
Télécommunications, poste & messagerie	4,341	4,257	(84)	5,406
Assurances	-	-	-	65
Entretien et réparations - équipements & logiciels	1,961	1,923	(38)	7,886
Contributions aux organismes et affiliations	415	407	(8)	1,422
Autres dépenses	457	449	(8)	614
Frais financiers et autres	2,648	2,648	-	8,869
Amortissement des actifs immobilisés	59,209	59,209	-	69,448
<b>Total - Finances</b>	<b>1,146,374</b>	<b>1,127,971</b>	<b>(18,403)</b>	<b>1,047,950</b>

**Gestion de l'inscription et de la cotisation**

Salaires bruts & autres traitements	181,799	180,206	(1,593)	187,196
Avantages sociaux	46,854	47,209	355	52,313
Frais de déplacement, d'hébergement et de représentation	176	173	(3)	85
Location espace, équipements, services	26,920	26,391	(529)	25,932
Impression, reproduction & distribution	20,584	20,180	(404)	28,078
Frais de bureau	510	500	(10)	451
Télécommunications, poste & messagerie	36,935	36,210	(725)	39,410
Frais de cartes de crédit et autres frais financiers	604,269	604,269	-	686,316
<b>Total - Gestion de l'inscription et de la cotisation</b>	<b>918,047</b>	<b>915,138</b>	<b>(2,909)</b>	<b>1,019,780</b>

**BARREAU DU QUÉBEC**  
**FONDS GÉNÉRAL (PAR SERVICES/PAR NATURE)**  
**PRÉVISIONS FINANCIÈRES 2019-2020**

**Technologies de l'information**

	PRÉVISIONS FINANCIÈRES 2019-2020			2017-2018
	Prévisions 2019-2020	Budget 2018-2019	Variation \$	Réel
Salaires bruts & autres traitements	1,101,770	995,951	(105,819)	874,115
Avantages sociaux	266,085	250,493	(15,592)	243,608
Rémunération d'autres sources	-	-	-	26,320
Services professionnels	45,900	45,000	(900)	-
Frais de déplacement, d'hébergement et de représentation	3,107	3,052	(55)	3,036
Location espace, équipements, services	451,997	443,135	(8,862)	440,957
Impression, reproduction & distribution	1,541	1,510	(31)	1,235
Frais de bureau	5,099	5,000	(99)	2,852
Télécommunications, poste & messagerie	352,182	345,288	(6,894)	358,673
Entretien et réparations - équipements & logiciels	322,756	316,447	(6,309)	305,918
Autres dépenses	-	-	-	(65)
Recouvrement	521	511	(10)	551
Amortissement des actifs immobilisés	1,153,566	1,153,566	-	224,650
Perte sur disposition	-	-	-	(500)
<b>Total - Technologies de l'information</b>	<b>3,704,524</b>	<b>3,559,953</b>	<b>(144,571)</b>	<b>2,481,350</b>

**BARREAU DU QUÉBEC**  
**FONDS GÉNÉRAL (PAR SERVICES/PAR NATURE)**  
**PRÉVISIONS FINANCIÈRES 2019-2020**

**Ressources humaines**

	PRÉVISIONS FINANCIÈRES 2019-2020			2017-2018
	Prévisions 2019-2020	Budget 2018-2019	Variation \$	Réel
Salaires bruts & autres traitements	420,487	394,876	(25,611)	374,819
Avantages sociaux	105,307	101,699	(3,608)	97,113
Services professionnels	32,489	31,856	(633)	27,350
Honoraires juridiques et para-juridiques	62,728	61,500	(1,228)	13,586
Frais de déplacement, d'hébergement et de représentation	4,692	4,600	(92)	6,396
Formation & développement	60,200	100,000	39,800	66,770
Location espace, équipements, services	37,507	36,771	(736)	36,132
Communications, Promotion & Relations publiques	20,401	20,000	(401)	19,501
Impression, reproduction & distribution	1,529	1,500	(29)	1,866
Frais de bureau	3,058	3,000	(58)	1,552
Télécommunications, poste & messagerie	3,511	3,441	(70)	2,916
Gestion de documents	6,102	5,983	(119)	1,964
Autres dépenses	6,120	6,000	(120)	4,648
Frais financiers et autres	25,000	25,000	-	20,039
Amortissement des actifs immobilisés	4,691	4,691	-	7,863
<b>Total - Ressources humaines</b>	<b>793,822</b>	<b>800,917</b>	<b>7,095</b>	<b>682,515</b>

**BARREAU DU QUÉBEC**  
**FONDS GÉNÉRAL (PAR SERVICES/PAR NATURE)**  
**PRÉVISIONS FINANCIÈRES 2019-2020**

**Ressources matérielles**

	PRÉVISIONS FINANCIÈRES 2019-2020			2017-2018
	Prévisions 2019-2020	Budget 2018-2019	Variation \$	Réel
Salaires bruts & autres traitements	112,038	111,258	(780)	67,154
Avantages sociaux	30,754	31,052	298	13,875
Frais de déplacement, d'hébergement et de représentation	35,696	35,000	(696)	33,129
Location espace, équipements, services	32,889	32,241	(648)	31,680
Impression, reproduction & distribution	15,812	15,500	(312)	12,979
Frais de bureau	30,600	30,000	(600)	29,123
Télécommunications, poste & messagerie	190,332	186,600	(3,732)	201,176
Entretien et réparations - équipements & logiciels	15,409	15,109	(300)	9,711
Recouvrement	(124,242)	(121,818)	2,424	(195,566)
<b>Total - Ressources matérielles</b>	<b>339,288</b>	<b>334,942</b>	<b>(4,346)</b>	<b>203,261</b>

**Total - Dépenses administratives**

<b>7,660,760</b>	<b>7,476,938</b>	<b>(183,822)</b>	<b>6,037,390</b>
------------------	------------------	------------------	------------------

**BARREAU DU QUÉBEC**  
**FONDS GÉNÉRAL (PAR SERVICES/PAR NATURE)**  
**PRÉVISIONS FINANCIÈRES 2019-2020**

	PRÉVISIONS FINANCIÈRES 2019-2020			2017-2018
	Prévisions 2019-2020	Budget 2018-2019	Variation \$	Réel
<b>RÉPARTITION DES DÉPENSES ADMINISTRATIVES</b>				
Répartition des dépenses administratives	(720,374)	(706,250)	14,124	(760,473)
Allègement des frais généraux à l'École du Barreau	-	125,000	125,000	125,000
<b>Total - Dépenses administratives réparties</b>	<b>(720,374)</b>	<b>(581,250)</b>	<b>139,124</b>	<b>(635,473)</b>
<b>TOTAL DÉPENSES ADMINISTRATIVES APRÈS RÉPARTITIONS</b>	<b>6,940,386</b>	<b>6,895,688</b>	<b>(44,698)</b>	<b>5,401,917</b>
<b>TOTAL DES DÉPENSES</b>	<b>31,105,843</b>	<b>31,084,753</b>	<b>(21,090)</b>	<b>29,610,690</b>
<b>SURPLUS (DÉFICIT) avant rabais de cotisations</b>	<b>2,573</b>	<b>1,358,539</b>	<b>(1,355,966)</b>	<b>6,071,225</b>
<b>Rabais de cotisations</b>	(1,872,970)	(1,845,134)	(27,836)	(3,891,261)
<b>SURPLUS (DÉFICIT) après rabais de cotisations</b>	<b>(1,870,397)</b>	<b>(486,595)</b>	<b>(1,383,802)</b>	<b>2,179,964</b>