



25 ANS
DE CRÉATION
DE VALEUR



TABLE DES MATIÈRES

3	25 CHIFFRES QUI RACONTENT LA DERNIÈRE ANNÉE
5	25 ANS À CRÉER DE LA VALEUR POUR VOUS !
8	IN MEMORIAM - HOMMAGE À CLAUDE WILSON
9	CONSEIL D'ADMINISTRATION
10	LE SAVOIR, ENRICHI.
24	SAVOIR NOUER DES ALLIANCES
26	LE SAVOIR, PARTAGÉ
29	VALEUR AJOUTÉE DE L'INTELLIGENCE HUMAINE + L'INTELLIGENCE ARTIFICIELLE
31	SITUATION FINANCIÈRE 2025-2026

25 CHIFFRES

RACONTANT LA DERNIÈRE ANNÉE*



4M +

DOCUMENTS INDEXÉS
PAR LE MOTEUR DE
RECHERCHE CAIJ

940 323

CONNEXIONS À
L'ESPACE CAIJ

60 072

RECHERCHES DANS
COMPAGNON ENTRE LE
17 FÉVRIER ET LE 31 MARS 2026

1 693 981

PAGES DE DOCTRINES EN
LIGNE CONSULTÉES

4

ACCÈS BONIFIÉS À DES BASES DE DONNÉES : ALIFORM, JURIFAMILLE, LA RÉFÉRENCE DANS WESTLAW, L'AJOUT DU CODE CIVIL ANNOTÉ DE BENOÎT MOORE AVEC ANSWERCONNECT, ACCÈS À DROIT MUNICIPAL : PRINCIPES GÉNÉRAUX ET CONTENTIEUX DE JEAN HÉTU ET YVON DUPLESSIS.

70

NOUVEAUX MODÈLES D'ACTES NOTARIÉS COUVRANT DES SUJETS VARIÉS, NOTAMMENT LA GROSSESSE POUR AUTRUI, LES DIRECTIVES ANTICIPÉES D'AIDE MÉDICALE À MOURIR ET L'UNION PARENTALE.

3

FORMATIONS LES PLUS COMPLÉTÉES :

1. L'UTILISATION RESPONSABLE DE L'IA DANS LA PRATIQUE DU DROIT;
2. INTRODUCTION À LA COMMUNICATION CLAIRE DU DROIT - ÉDUCALO!
3. EXPLOREZ LE NOUVEL ESPACE CAIJ : VOS NOUVEAUTÉS EN UN COUP D'ŒIL.

57

NOUVEAUX OUVRAGES EN LIGNE DONT :

- INTRODUCTION AU DROIT DES BIENS, 4^e ÉDITION, SYLVIO NORMAND;
- DROIT DES SUCCESSIONS, 6^e ÉDITION, CHRISTINE MORIN;
- DROIT DES OBLIGATIONS, 3^e ÉDITION, BENOÎT MOORE ET DIDIER LLUELLES.



17 625

SESSIONS DE CLAVARDAGE

98 %

DE SATISFACTION DES
MEMBRES À LA SUITE DES
SERVICES DE REPÉRAGE ET
DE CLAVARDAGE

40 %

TAUX D'OUVERTURE MOYEN
DES INFOLETTRES

29

PARTICIPANTS AU PREMIER
HACKATHON DU CAIJ

* Chiffres au 31 mars 2026.



96 %	DES RÉPONDANTS JUGENT QUE LES FORMATIONS EN DIRECT ONT RÉPONDU À LEURS BESOINS.
13 374	FORMATIONS COMPLÉTÉES.
10 901	DEMANDES D'AIDES À LA RECHERCHE DEPUIS LE LANCEMENT DE ZENDESK LE 2 JUIN 2025.
13 061	LIVRES EMPRUNTÉS
775	LIVRAISONS DE DOCUMENTS
7 630	ADEPTES SUR NOTRE RÉSEAU LINKEDIN
28 000+	ÉCOUTES DU BALADO ARRÊT SUR LE DROIT DEPUIS SON LANCEMENT EN JANVIER 2024
76	ÉVÉNEMENTS AUXQUELS LE CAIJ A PARTICIPÉ
331	NOUVEAUX LIVRES PAPIER, SOIT 1 785 EXEMPLAIRES AU TOTAL
65	INFOLETTRES ENVOYÉES AUX MEMBRES
485 794	LOIS ANNOTÉES CONSULTÉES
76 869	SESSIONS AUX BASES DE DONNÉES EXTERNES

25 ANS
 À ENRICHIR LE SAVOIR
 POUR SIMPLIFIER
 VOTRE PRATIQUE
 ET CONTRIBUER À
 VOTRE RÉUSSITE.

25 ANS À CRÉER DE LA VALEUR POUR VOUS!

MOT COMMUN DE LA DIRECTRICE GÉNÉRALE ET DE LA PRÉSIDENTE DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Il y a 25 ans, lorsque les fondateurs du CAIJ ont déployé les ressources nécessaires et entrepris des négociations pour convaincre les différentes parties prenantes de mutualiser l'accès aux sources du droit pour le bénéfice du plus grand nombre, ils ont posé la première pierre du CAIJ, mais aussi celle d'une pensée maîtresse axée sur la création de valeur.

Depuis, chaque décision des gardiens de la mission du CAIJ, dont nous faisons à notre tour partie, a pour but de poursuivre le travail de mutualisation et de création de valeur.

Si, au départ, l'horizon semblait se restreindre à donner accès au plus grand nombre de juristes à des collections papier, à des bibliothèques et à certaines bases de données, cet horizon s'est rapidement et largement déployé avec l'avènement et la multiplication des sources numériques, ainsi qu'avec l'ajout de services de pointe destinés à aider les membres du CAIJ à optimiser leur temps et à bonifier leurs résultats de recherche.

ÉVOLUTION VERS UNE DÉMOCRATISATION NUMÉRIQUE

Bien réussir le virage numérique a constitué l'un des enjeux prédominants de la dernière décennie. Cependant, il s'est rapidement avéré que, pour mutualiser l'accès aux sources du droit, le CAIJ devait également être un acteur important de la mutualisation technologique. Une condition essentielle pour assurer une équité entre les praticiens, qui auraient ainsi accès au savoir quelle qu'en soit la forme, indépendamment de leur type de pratique ou de leur lieu d'exercice.

En effet, au cours des dernières années, avec l'avènement de l'IA, qui agit comme force de transformation rapide, l'expertise que le CAIJ développe en adoptant une vision réfléchie et inclusive de la technologie s'avère profitable. Notre gouvernance actuelle en matière d'évolution technologique et d'utilisation de l'IA s'appuie sur cette expérience et donne lieu à des développements structurés, réfléchis et évolutifs.

L'ENVIRONNEMENT PHYSIQUE ET TECHNOLOGIQUE CHANGE, MAIS NOTRE MISSION DEMEURE: VOTRE RÉUSSITE!

Suite à la page suivante →

PLUSIEURS RÉALISATIONS IMPORTANTES EN CETTE ANNÉE DE 25^E ANNIVERSAIRE SONT SOULIGNÉES DANS CE RAPPORT :

- Déploiement du nouvel Espace CAIJ et décommissionnement de la version classique.
- Lancement du Compagnon CAIJ, notre outil de recherche juridique assisté par l'intelligence artificielle.
- Mise à niveau des compétences de l'équipe CAIJ en matière d'IA.
- Déploiement d'outils internes plus performants tels que Zendesk, permettant la réalisation de recherches suivant des questions de membres.
- Négociation de nouvelles ententes avec des partenaires éditeurs et la bonification de partenariats existants.
- Création d'une structure interne pouvant répondre aux impératifs d'un nouveau volet d'édition fait par le CAIJ.
- Tenue de la première édition du Hackathon du CAIJ.
- Ententes avec certains auteurs visant à assurer une mise à jour en continu de contenu pertinent et à forte valeur ajoutée pour les membres.

Nous tenons à remercier sincèrement les membres du Conseil d'administration du CAIJ pour leur vision, leur audace et leur sagesse. **Merci à M^e Gina Blanchet, vice-présidente sortante du Conseil d'administration du CAIJ pour son dynamisme, son travail rigoureux et sa contribution exceptionnelle à la réalisation de la mission du CAIJ.**

Nous remercions également notre formidable équipe. Votre travail, votre créativité et votre engagement donnent corps et âme aux excellents services du CAIJ.

Enfin, merci à vous, membres de la communauté juridique. Vous êtes notre raison d'être et c'est avec vous que nous avançons.

MERCI! M^e Caroline Blache, présidente du Conseil d'administration
Karine Mac Allister, directrice générale

**PERTINENCE,
DÉTERMINATION,
RAPIDITÉ, RAYONNEMENT,
INNOVATION...**

CES MOTS FIGURENT PARMIS LES 25 QUALIFICATIFS UTILISÉS PAR NOS MEMBRES POUR DÉCRIRE LE CAIJ. PRÉSENTS EN FILIGRANE TOUT AU LONG DE CE RAPPORT ANNUEL, ILS CONSTITUENT LE FIL CONDUCTEUR DE L'HISTOIRE QUE NOUS ÉCRIVONS ENSEMBLE DEPUIS 25 ANS.



LA MUTUALISATION

PREMIER JALON DE LA CRÉATION DE VALEUR



IN MEMORIAM

HOMMAGE À CLAUDE WILSON, PIONNIER DE L'ÉDITION JURIDIQUE

(1947-2026)

Soulignons la contribution exceptionnelle de M. Claude Wilson au développement et à la transmission du savoir juridique au Québec.

Éditeur et libraire juridique de premier plan, M. Wilson a contribué à structurer et à enrichir le paysage documentaire juridique québécois. Par son engagement envers la qualité intellectuelle, la rigueur éditoriale et la diffusion du savoir spécialisé, il a participé à consolider les fondations sur lesquelles s'appuie aujourd'hui la pratique du droit.

Depuis 2011, Wilson & Lafleur, ltée et le CAIJ ont développé une collaboration étroite fondée sur une vision commune: favoriser l'accès à de l'information juridique fiable et accessible à l'ensemble de la communauté juridique. Dans cet esprit, les publications de Wilson & Lafleur trouvent au CAIJ une vitrine numérique privilégiée, contribuant ainsi à leur diffusion et à leur consultation par les juristes du Québec.

Par sa vision et l'influence durable de son travail, M. Wilson aura contribué de manière significative à l'environnement documentaire et intellectuel au service de l'accès à la justice au Québec.

« Le CAIJ offre ses plus sincères condoléances à la famille, aux proches ainsi qu'à l'ensemble des membres de la communauté juridique touchés par le départ de M. Claude Wilson.

Ardent négociateur et visionnaire audacieux, M. Wilson était un homme d'affaires généreux de son savoir, un véritable gentleman d'une grande intégrité et d'une profonde bonté. Pilier du milieu juridique, il portait en lui une part importante de l'histoire de l'édition et de la diffusion du savoir juridique.

Dans la continuité de cette collaboration précieuse entre le CAIJ et Wilson & Lafleur, nous avons poursuivi activement les efforts visant à rendre accessible une doctrine juridique de grande qualité. Son apport au développement du savoir juridique a été déterminant et continuera de marquer notre milieu. Ce fut un honneur et un privilège de le côtoyer.

Aujourd'hui, l'héritage de M. Wilson se mesure non seulement à la richesse des contenus publiés, mais aussi à leur présence durable dans les outils de recherche et de référence utilisés quotidiennement par les juristes. Nous sommes fiers de contribuer à faire vivre cet héritage pour les générations futures. »

Karine Mac Allister, directrice générale

DÉTERMINATION



[Cliquez ici pour lire d'autres témoignages](#) dont ceux de M^e Caroline Blache, présidente du conseil d'administration du CAIJ, de Richard Boivin, directeur général du CAIJ de 2002 à 2016 et de M^e Nancy J. Trudel, directrice générale du CAIJ de 2016 à 2023.



Nous soulignons la fin du mandat de M^e Gina Blanchet à titre d'administratrice au sein du conseil d'administration du CAIJ. Son engagement, sa rigueur et son expertise ont contribué de manière significative à ses travaux.

M^e Caroline Blache, présidente, et Karine Mac Allister, directrice générale, lui expriment leurs sincères remerciements pour sa précieuse contribution et lui adressent leurs meilleurs vœux pour les années à venir.

RANGÉE DU HAUT : M^e Nayla El Zir, administratrice, M^e Laurent Fréchette, notaire émérite, TEP, observateur, M^e Caroline Blache, présidente du conseil d'administration, M. Jean-François Gauvin, administrateur
RANGÉE DU BAS : M. le juge Frédéric Pérodeau, administrateur, M^e Nathalie Rizcalla, secrétaire-trésorière, M^e Gina Blanchet, vice-présidente, M^e Kim Nguyen, administratrice

CONSEIL D'ADMINISTRATION

En 2025-2026, le conseil d'administration a pris des décisions visant à assurer une saine gouvernance, à protéger les ressources du CAIJ et à veiller à préparer un avenir prometteur pour l'organisation et ses membres.

Par leurs décisions, les administrateurs ont clairement réaffirmé le rôle du CAIJ comme partenaire du savoir.

ASSURER UNE SAINE GESTION DES FINANCES ET UNE PRÉVENTION DES RISQUES :

- Supervision en continu des acquisitions et des partenariats stratégiques afin d'en maximiser les retombées et d'en assurer leur cohérence avec la mission.
- Adoption de la mise à jour annuelle de la matrice de risques, dans une optique de saine gouvernance et de gestion proactive des risques.
- Suivi rigoureux de la performance des placements, avec alignement des stratégies d'investissement sur les orientations financières et les objectifs de pérennité du CAIJ.

SOUTENIR LA GOUVERNANCE ET FACILITER LES INNOVATIONS :

- Suivi de la refonte de la stratégie de communication afin de renforcer la visibilité, la cohérence et l'impact des communications du CAIJ.
- Approbation du plan d'action entourant le 25^e anniversaire.
- Poursuite des réflexions stratégiques sur la vision

du CAIJ en intelligence artificielle et suivi du déploiement du Compagnon CAIJ.

- Adoption des modifications à la politique d'éthique et de déontologie applicables aux administrateurs.
- Adoption d'un profil de compétences en vue de l'élection d'un nouvel administrateur pour 2026-2027.
- Adoption du plan annuel 2026-2027 établissant les projets prioritaires de la prochaine année.

MOBILISER LES TALENTS ET PLANIFIER L'AVENIR ORGANISATIONNEL :

- Suivi des projets en ressources humaines afin de soutenir l'évolution des pratiques organisationnelles et de maintenir un environnement de travail mobilisateur.
- Révision des conditions de travail et adoption du Manuel des employés.
- Révision du programme de bonification et mise en place d'indicateurs rigoureux pour évaluer la performance organisationnelle.
- Adoption du plan de main-d'œuvre 2026-2027.

LE SAVOIR, ENRICHI.

CE NOUVEAU POSITIONNEMENT, NOURRI PAR L'ÉVOLUTION DES BESOINS ET PAR UNE PROJECTION DANS LES PROCHAINES ANNÉES, MARQUE UNE ÉTAPE IMPORTANTE DANS LE DÉVELOPPEMENT DU CAIJ. IL SE TRADUIRA PROCHAINEMENT PAR LE DÉPLOIEMENT D'UNE NOUVELLE SIGNATURE : **LE SAVOIR, ENRICHI.**

La réflexion entourant le positionnement a eu lieu tout au long de l'année 2025-2026 sous la forme d'une vaste consultation. En voici les grandes lignes :

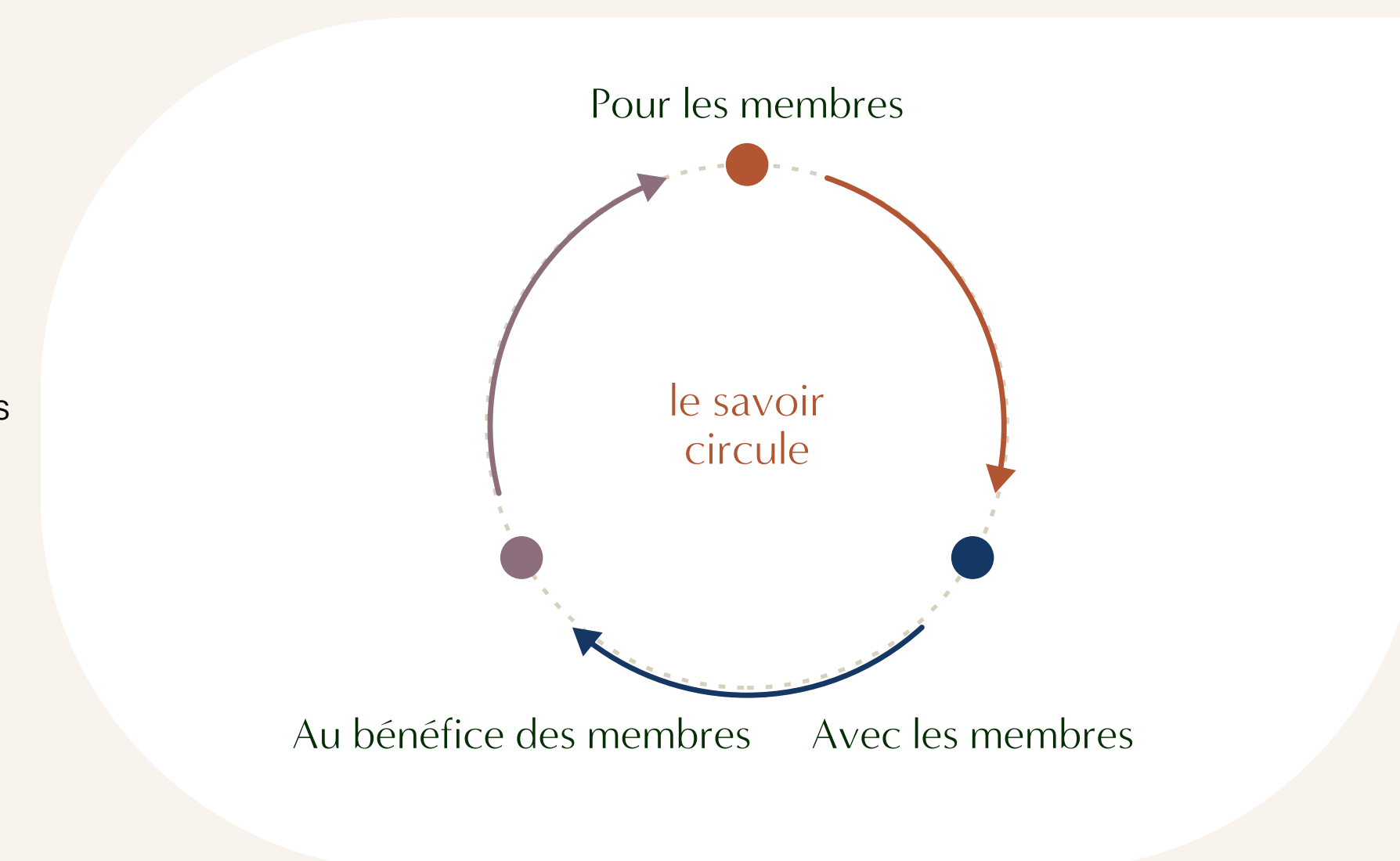
- Coup d'envoi de la réflexion donné en mars 2025 lors d'une rencontre entre la direction générale et la présidente du CA. Le mot d'ordre de la démarche est cocréation : créer la valeur du CAIJ de demain en misant sur la diversité des pratiques des membres que nous desservons, la diversité des points de vue et la diversité des savoirs.
- Série de groupes de discussion et de séances de travail internes avec les employés du CAIJ.
- Ronde de présentations des résultats des travaux et consultation concernant le positionnement envisagé auprès du conseil d'administration du CAIJ.
- Approbation du positionnement et de la nouvelle signature en décembre 2025.

LE LANCEMENT DU NOUVEAU POSITIONNEMENT AUPRÈS DES MEMBRES AURA LIEU À L'AUTOMNE 2026.

UNE PERSPECTIVE ENGAGEANTE !

À l'issue de ce processus de positionnement stratégique, une chose demeure toujours d'actualité : le CAIJ agit comme un véritable partenaire du savoir. Il le rassemble, le structure, l'éclaire et lui donne toute sa portée, afin d'accompagner concrètement ses membres dans leur pratique.

La nouvelle étape qui se dessine pour le CAIJ en est une de développement et d'enrichissement de la création de savoirs, par les membres et pour les membres.



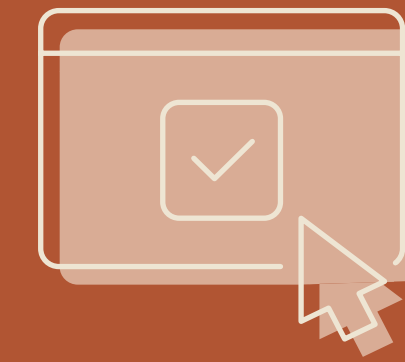
L'ESPACE CAIJ:

UN PROJET CRÉATEUR DE VALEUR

LA MISE EN SERVICE EN 2025 DU NOUVEL ESPACE CAIJ A OFFERT AUX MEMBRES DES FONCTIONNALITÉS AMÉLIORÉES EN CENTRALISANT LES PRODUITS ET SERVICES DU CAIJ SOUS UNE MÊME APPLICATION.

Le projet présente une modernisation des infrastructures, de la navigation et de la pertinence des résultats.

Conçue comme une plateforme évolutive, l'Espace CAIJ permet aux membres, par exemple, de sélectionner leurs domaines d'intérêt directement dans leur profil. Ceci ouvre la voie à des expériences plus ciblées, plus pertinentes et surtout, mieux adaptées à la réalité professionnelle tant sur le web que sur la version mobile et ce, en français et en anglais.



Le virage technologique du CAIJ a franchi une nouvelle étape avec la mise en ligne du nouvel Espace CAIJ pour tous les membres et le retrait de la version classique. Au cours de l'année 2025-2026, plusieurs améliorations ont déjà été apportées à cette nouvelle version, notamment grâce à la mise en ligne graduelle et aux tests réalisés avec la collaboration de membres utilisateurs volontaires.

Cette approche a contribué au succès du passage au nouvel Espace CAIJ, qui est désormais intégré aux habitudes de recherche des membres.

RAPIDITÉ

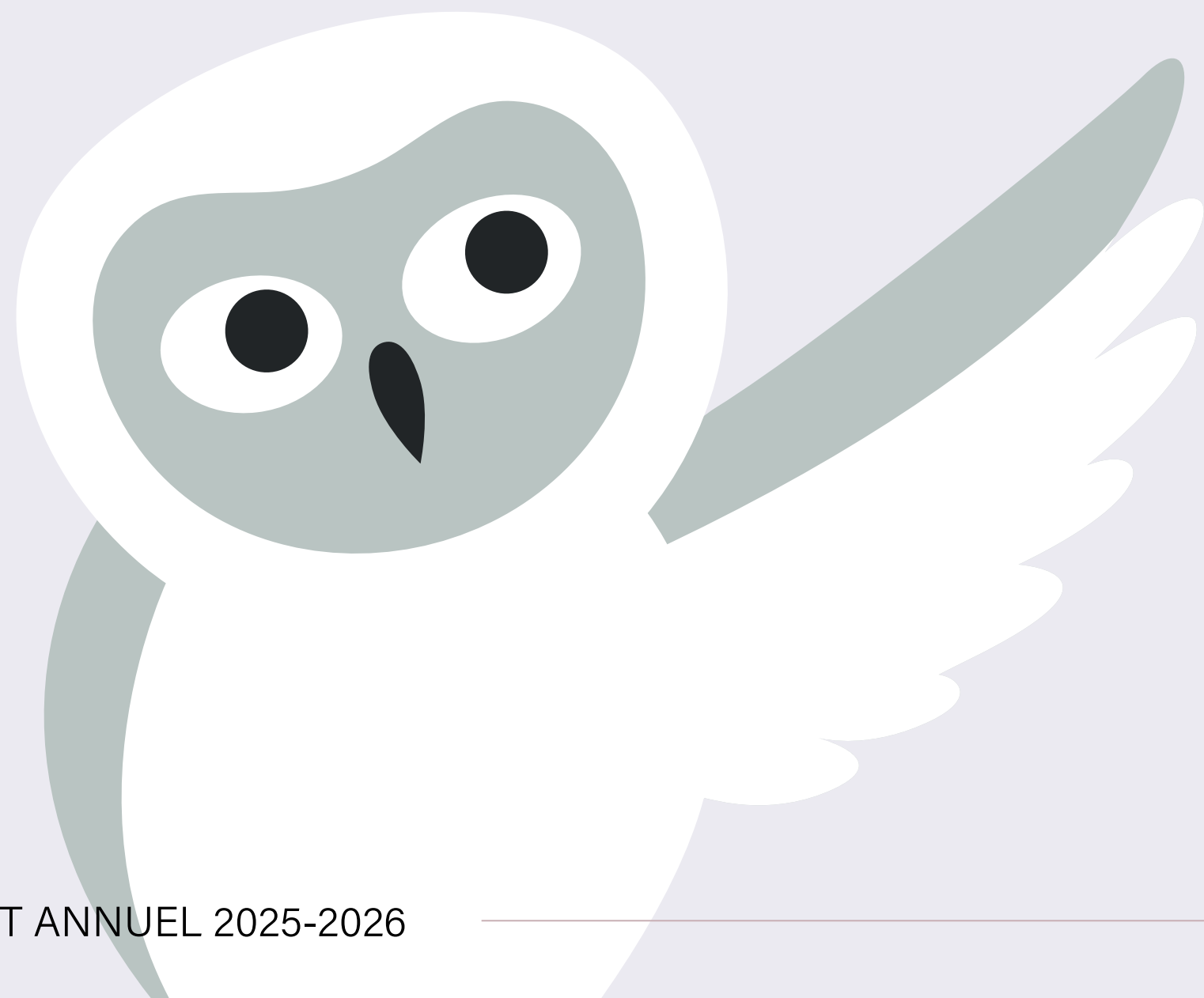


Compagnon
CAIJ

COMPAGNON CAIJ

OUTIL DE RECHERCHE ASSISTÉ PAR L'IA

Cette année, le CAIJ a lancé le Compagnon CAIJ qui permet d'initier une recherche juridique en formulant une question en langage naturel.



NOTRE APPROCHE

RESPONSABLE

- La confiance est le produit différenciateur, pas la vitesse ni le volume.
- L'humain avant la technologie.
- Un accompagnement sans remplacer le jugement professionnel.
- La transparence des sources et des pratiques.

PARTICIPATIVE

- À l'écoute des besoins des membres.
- Des outils testés et validés par les membres.
- Des ateliers de co-création à partir de prototypes.
- Un hackathon de co-innovation avec la communauté juridique.

MUTUALISER L'ACCÈS AU
SAVOIR NÉCESSITE AUSSI
UNE MUTUALISATION
TECHNOLOGIQUE



UNE NOUVELLE FAÇON D'INTERROGER LE DROIT

RECHERCHE CLASSIQUE

- Identifier les concepts pertinents, leurs synonymes et leurs traductions
- Identifier les bases de données pertinentes
- Créer ses phrases de recherche selon les opérateurs propres aux bases identifiées
- Lancer plusieurs requêtes par mots-clés
- Filtrer, comparer, recouper les résultats et ajouter les nouveaux concepts trouvés
- Vérifier l'autorité de chaque source, puis synthétiser

COMPAGNON CAIJ

- Poser la question en langage naturel
- Clarifier l'orientation initiale à l'aide de questions
- Obtenir une réponse fondée sur des sources juridiques fiables
- Valider les extraits et résultats proposés
- Poser une question de suivi au besoin

« Compagnon ne se limite pas à fournir des références, il met en évidence les passages qui comptent et nous fait gagner un temps précieux. »

CE QU'EN DISENT LES MEMBRES

« Il suffit de poser une question en langage naturel pour obtenir rapidement une réponse précise, fondée sur des sources fiables. »

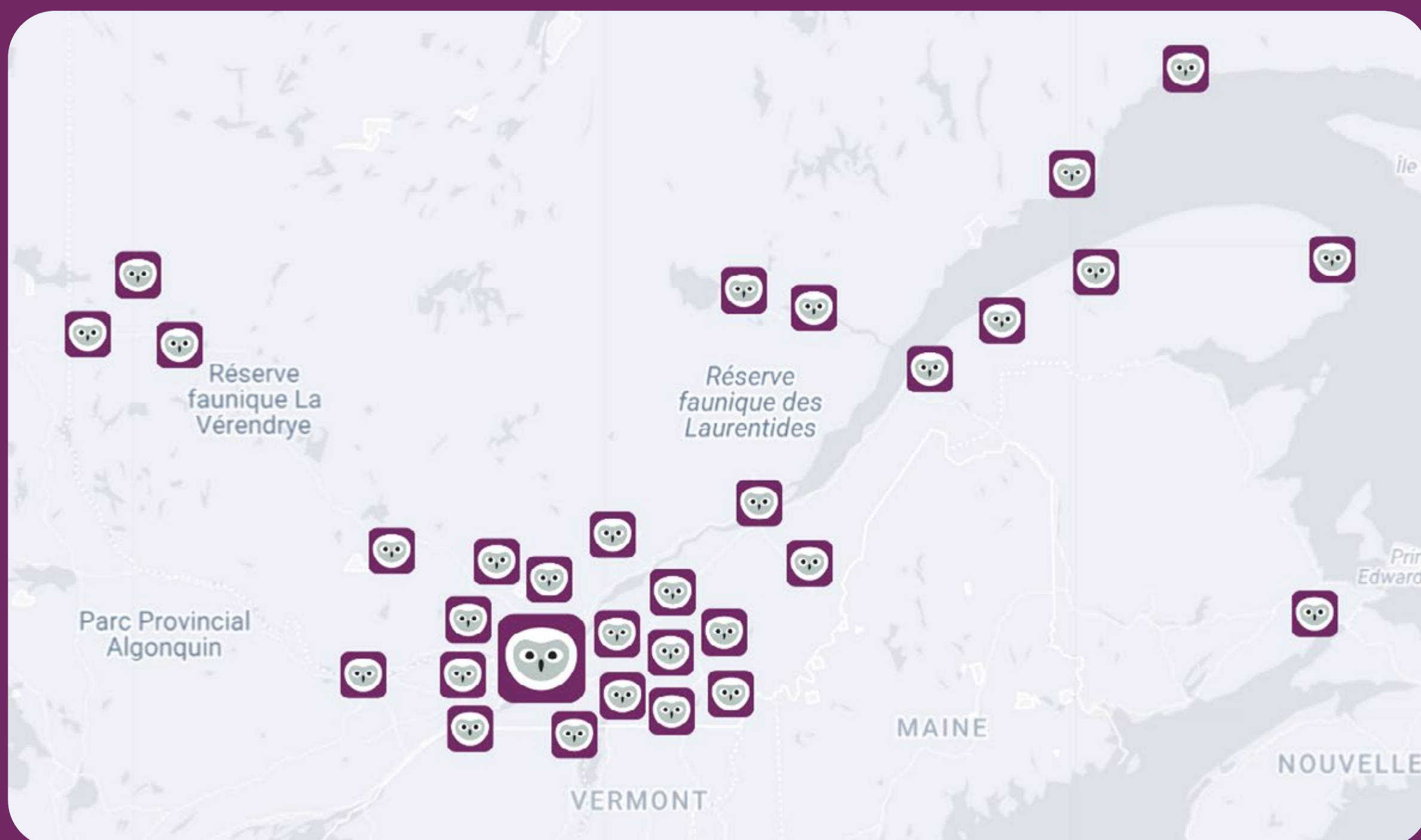


Compagnon CAIJ est le fruit d'un travail multidisciplinaire et collaboratif mené avec les membres du CAIJ : ateliers utilisateurs, phases bêta et ajustements continus ont permis d'ancrer son développement dans les besoins réels de la pratique.

COMPAGNON CAIJ

SUR LA ROUTE

DEPUIS LE 3 MARS 2026, NOTRE ÉQUIPE VA À LA RENCONTRE DES MEMBRES À L'OCCASION D'UNE TOURNÉE DE FORMATIONS DISPENSÉES, PLANIFIÉES OU EN COURS DE PLANIFICATION À TRAVERS LE QUÉBEC.



À la rencontre de nos membres
partout au Québec

131
formations

45
villes visitées

3
mois

PREMIER HACKATHON

UN ÉVÉNEMENT MAJEUR CRÉATEUR DE VALEUR

En octobre 2025, le CAIJ a tenu, simultanément à Montréal et à Québec, la première édition de son Hackathon, sous le thème « L'intelligence artificielle au service de la doctrine ».

Durant cette journée collaborative, des équipes composées de juristes et de développeurs ont uni leurs forces pour concevoir une preuve de concept intégrant l'intelligence artificielle. Pensé comme un véritable laboratoire d'expérimentation et d'innovation, cet événement crée une passerelle entre le monde juridique et le monde technologique. Les juristes y enrichissent leurs connaissances techniques, tandis que les développeurs approfondissent leur compréhension des enjeux du droit et des besoins de la profession.

Au cours de la journée, trois défis majeurs ont été présentés aux équipes : utiliser les grands modèles de langage pour structurer, enrichir et valoriser la collection de livres numériques spécialisés en droit.

- Défi 1 — Résumé hiérarchique automatisé de doctrine
- Défi 2 — Analyse de l'évolution du droit à travers la doctrine
- Défi 3 — Génération automatique de carte d'apprentissage juridique

Fort de l'enthousiasme suscité par cette première rencontre et de la richesse des échanges qu'elle a générés, le CAIJ envisage de renouveler l'expérience, car une chose est certaine : le dialogue entre juristes et technologues continuera d'alimenter les projets du CAIJ.



29 PARTICIPANTS



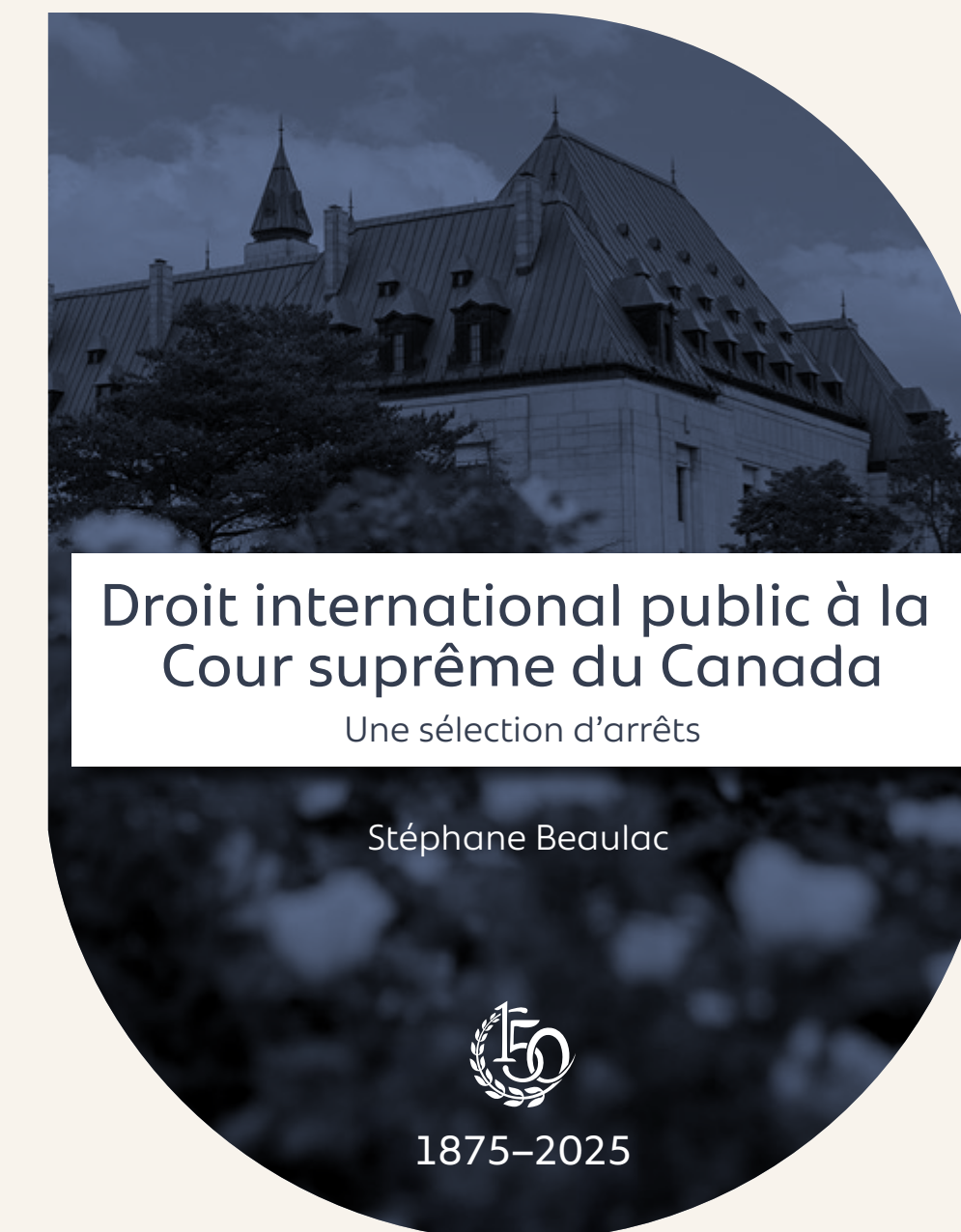
PRÉSERVATION, DÉVELOPPEMENT ET DIFFUSION DE LA DOCTRINE QUÉBÉCOISE

Créer de la valeur en diffusant plus largement le savoir présent au sein de la communauté juridique est en soi une forme d'innovation puisque le CAIJ consolide un volet édition en complément à son rôle de courtier.

- Développement, édition et ajout de 70 nouveaux modèles d'actes notariés disponibles en français et en anglais, couvrant des sujets variés, notamment les grossesses pour autrui, les directives anticipées d'aide médicale à mourir et l'union parentale
- Développement, édition et ajout de 15 nouveaux modèles de requêtes en droit criminel, disponibles en français et en anglais (banque en développement)
- Édition de la Collection de Droit (2025-2026) du Barreau du Québec
- Édition des Développements récents (environ 20 numéros par an)

COLLABORATION SPÉCIALE AVEC LA COUR SUPRÊME DU CANADA

À l'occasion du 150^e anniversaire de la Cour suprême du Canada, le CAIJ est fier de mettre en lumière un ouvrage d'une importance exceptionnelle : Droit international public à la Cour suprême du Canada — Une sélection d'arrêts, rédigée par le professeur Stéphane Beaulac, Ph.D. (Cantab.).



Produit dans le cadre d'un projet en droit international appuyé par le CAIJ, l'ouvrage constitue la première synthèse systématique retraçant l'évolution du rapport entre la Cour suprême et les grandes sources du droit international public, avec un accent sur la jurisprudence des 25 dernières années.

Disponible en français et en anglais, cet ouvrage retrace, à travers 14 arrêts phares, l'évolution du dialogue entre le droit international et le droit canadien. Il offre un panorama clair, rigoureux et accessible des décisions marquantes par lesquelles la Cour suprême du Canada a intégré, discuté ou façonné l'usage du droit international dans l'ordre juridique canadien.

Cette initiative s'inscrit dans la continuité de la collaboration privilégiée entre la Cour suprême du Canada et le CAIJ. Elle témoigne d'un engagement commun envers le rayonnement et l'accessibilité du savoir juridique.

VISIONNAIRE

CRÉER DE LA VALEUR

EN MULTIPLIANT LES SOURCES ET LES ACCÈS

Chaque année, le CAIJ multiplie la valeur offerte aux membres en multipliant les sources et les accès. Grâce au CAIJ, les membres de la communauté juridique peuvent accéder à une vaste gamme de ressources à un coût nettement inférieur à celui qui devrait être déboursé pour une acquisition individuelle, et ce, dans tous les domaines de droit.

POURSUITE DE L'ENTENTE AVEC THÉMIS PAR L'AJOUT DE CES OUVRAGES PHARES

- Traité de droit de la famille, Tome I - La filiation, 1^{re} édition, Alain Roy.
- Droit des valeurs mobilières: théorie et pratique, 1^{re} édition, Stéphane Rousseau.
- Droit des obligations, 3^e édition, Benoît Moore et Didier Lluelles.
- Intégration dans le Code criminel annoté (eLois) du Traité de droit criminel, tome III, La peine, Hugues Parent et Julie Desrosiers.
- Traité de droit criminel: Tome III, la peine, 4^e édition (Mise à jour en continu), Hugues Parent et Julie Desrosiers.
- Traité de droit criminel: Tome II, la culpabilité, 5^e édition, Hugues Parent.
- Traité de droit criminel: Tome I, l'imputabilité et les moyens de défense, 6^e édition, Hugues Parent.



DES CAPSULES VIDÉO AVEC LES AUTEURS, NOTAMMENT HUGUES PARENT ET ALAIN ROY, VIENNENT ÉGALEMENT ÉCLAIRER CES CONTENUS ET MIEUX FAIRE COMPRENDRE LE TRAVAIL D'ENRICHISSEMENT RÉALISÉ EN ARRIÈRE-PLAN.



ACQUISITIONS DE CONTENUS AVEC DES SERVICES DE MISES À JOUR

Le CAIJ a poursuivi ses acquisitions de contenus assortis de services de mises à jour, notamment par l'actualisation régulière du Code civil du Québec annoté, du Code de procédure civile annoté, des ouvrages de Paul Martel ainsi que du Traité de droit criminel, tome III – Les peines, afin d'assurer aux membres un accès continu à des références à jour et fiables.



NOUVEAUX OUVRAGES PUBLIÉS PAR WILSON & LAFLEUR :

- Les réformes du droit de la famille : 2022, 2023, 2024, 2025, Marie-Christine Kirouack.
- Droit des successions, 6^e édition, Christine Morin.
- La violence conjugale face à la justice pénale, Marilyn Coupienne.
- Administrateurs de personnes morales sans but lucratif : Le guide de vos droits, devoirs et responsabilités, 5^e édition, Paul Martel.
- Introduction au droit des biens, 4^e édition, Sylvio Normand.
- Guide de procédure et de fonctionnement des assemblées des copropriétaires, 4^e édition, Christine Gagnon et Yves Papineau.
- Le condo : Tout ce qu'il faut savoir, 3^e édition, Yves Jolicoeur et Yves Papineau.
- Le manuel de la correspondance juridique, 4^e édition, Julie Tondreau.
- Le harcèlement psychologique et sexuel au travail – Tout ce qu'il faut savoir, 2^e édition, Charles Caza.
- Travail plus : le travail et vos droits, 12^e édition, Hélène Ouimet.
- Les cautionnements en droit québécois : les cautionnements en droit civil, les cautionnements prévus dans le Code de procédure civile, les cautionnements dans les contrats de construction, 3^e édition, Vincent Karim.

ACCUEIL DE NOUVEAUX PARTENAIRES DE DIFFUSION

- Nouvelle entente avec Les Éditions Juste Titre (anciennement les éditions de l'UDS) pour la diffusion de leurs ouvrages :
 - Le contrat d'entreprise de construction dans un contexte de grand chantier : contribution au renouvellement du régime de droit civil applicable à la réalisation d'ouvrages immobiliers d'envergure, Marie-Hélène Dufour.
 - Le droit de l'environnement au Québec, Catherine Choquette.
 - Loi sur la laïcité de l'État commentée et annotée : philosophie, genèse, interprétation et application, Guillaume Rousseau.
 - (R)évolutions du droit civil. Une affaire de familles, ouvrage collectif.
 - Nouvelle entente avec le Centre de recherche en droit public de l'UdeM, ajout de la revue Lex Electronica.
- Mise en ligne des contenus de l'Institut québécois de réforme du droit et de la justice.

ACCÈS BONIFIÉS AUX BASES DE DONNÉES

- Accès à Aliform.
- Accès à Jurifamille.
- Accès bonifié à La référence dans Westlaw, notamment, l'ajout du Code civil annoté de Benoît Moore.
- Avec AnswerConnect, accès à une nouvelle ressource : Droit municipal : principes généraux et contentieux, Jean Héту et Yvon Duplessis.

MAINTENANT, IL EST POSSIBLE D'AVOIR ACCÈS À DISTANCE À JURIFAMILLE
 GRÂCE À UNE COLLABORATION ENTRE LE CAIJ ET LA CORPORATION DE SERVICES DU BARREAU DU QUÉBEC, JURIFAMILLE, L'UNE DES BASES DE DONNÉES LES PLUS UTILISÉES DU CAIJ, EST DÉSORMAIS ACCESSIBLE À TOUS ET EN TOUT TEMPS.



L'ASSURANCE

DE RETROUVER LE CAIJ DANS VOS DÉPLACEMENTS

LES BIBLIOTHÈQUES DE COTRAVAIL DU CAIJ SONT UN ACCÈS PRIVILÉGIÉ AU SAVOIR, GRÂCE AUX COLLECTIONS PAPIER, À DES POSTES DE TRAVAIL DONNANT ACCÈS À L'ENSEMBLE DES CONTENUS DU CAIJ ET À L'EXPERTISE DES RECHERCHISTES DU RÉSEAU.

L'adaptation du CAIJ aux diverses façons de pratiquer le droit se constate aussi dans les lieux physiques. Ainsi, certains projets ont vu le jour en 2025-2026 pour élargir l'accès aux services et contenus, tout en réduisant les espaces physiques de certains lieux. Le tout afin de maintenir un accès à distance adéquat peu importe le lieu de pratique de nos membres.

QUELQUES PROJETS MENÉS À BIEN CETTE ANNÉE:

- Révision de la politique d'acquisition amorcée dans le cadre de la transformation du réseau.
- Priorisation des contenus essentiels à la pratique, dont un accent accru sur :
 - la numérisation
 - des livraisons rapides en région
- Modernisation des postes informatiques en bibliothèque de cotravail pour les migrer vers Windows 11 et ainsi maintenir les standards de sécurité et de conformité technologique.



PRÉSERVER LA MÉMOIRE JURIDIQUE

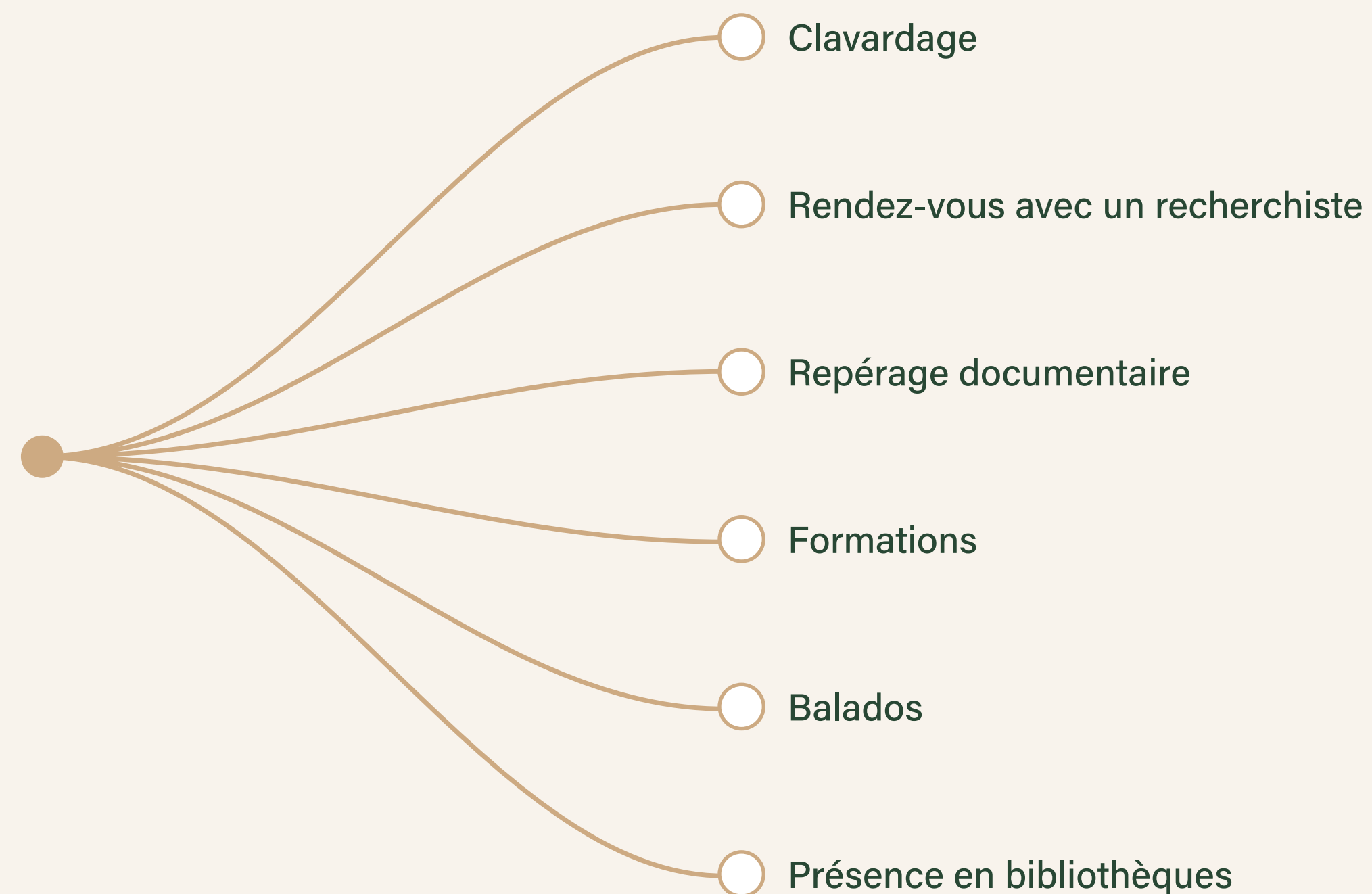
Saviez-vous que le CAIJ est le gardien d'un savoir remontant à plus de 200 ans, soit à la naissance de la Bibliothèque des avocats de Québec en 1811 et de celle de l'Advocates' Library, fondée en 1828 à Montréal sous le parrainage de l'honorable James Reid – Juge en chef à la Cour du banc du roi ?

Depuis 2001, le CAIJ regroupe et préserve les fonds historiques de chaque bibliothèque de section. La collection riche et complexe des livres anciens du CAIJ s'étale entre le XVI^e et le XX^e siècle et contient 30 652 volumes. Elle retrace une partie de l'évolution du droit au Québec et au Canada à travers plusieurs types d'ouvrages.

UNE INTELLIGENCE HUMAINE,

UNE APPROCHE PERSONNALISÉE

NOUS SAVONS QUE LE JURISTE A BESOIN D'UN ACCOMPAGNEMENT QUI SE DÉCLINE DE PLUSIEURS MANIÈRES :



« LES SERVICES REÇUS AUJOURD'HUI ONT ÉTÉ EXCELLENTS, COMME TOUJOURS D'AILLEURS; LE PERSONNEL EST RAPIDE, EFFICACE ET COURTOIS. QUE DEMANDER DE MIEUX ? »

COMMENTAIRE D'UN MEMBRE

ACCÈS AU SAVOIR

AVEC L'ACCOMPAGNEMENT DE NOS EXPERTS

L'équipe de recherchistes du CAIJ crée des liens de confiance avec les membres, fournit des résultats pertinents dans le cadre d'une prestation de service impeccable et constitue une source de sécurité qui contribue à réduire le stress lié aux recherches juridiques.

COMPLET

UNE EXPÉRIENCE CLIENT OMNICANALE

DURANT LA DERNIÈRE ANNÉE, LE CAIJ A INVESTI POUR AMÉLIORER ENCORE LE SERVICE AUX MEMBRES.

Ainsi, un nouveau centre d'aide et d'assistance a vu le jour sur les interfaces web du CAIJ, notamment sur le site web avec une FAQ améliorée. Pour les demandes logées auprès de l'équipe CAIJ, tous les chemins empruntés par les membres mènent à Zendesk, la même infrastructure permettant de centraliser les demandes, de les traiter rapidement et surtout, de compiler les apprentissages et les informations pour les rendre accessibles à l'ensemble de nos professionnels et ainsi maintenir les standards de sécurité et de conformité technologique.

NOUVEAU CENTRE D'AIDE EN LIGNE ET FAQ

En 2025, le site web du CAIJ a inauguré un tout nouveau centre d'aide et une FAQ renouvelée. Quelque 150 questions y sont répertoriées. Le classement est fait par catégorie et un puissant moteur de recherche a été ajouté pour les personnes désireuses de simplement effectuer la recherche par mots-clés. De plus, directement à partir de ce centre d'aide, les membres peuvent contacter le CAIJ.



Découvrez le
centre d'aide en ligne

ZENDESK : UN OUTIL POUR MIEUX SERVIR LES MEMBRES

L'aspect humain prime toujours au CAIJ, mais derrière les interventions de notre personnel au service à la clientèle, se cache maintenant Zendesk, un outil technologique de gestion de l'expérience client qui centralise les demandes et permet au personnel d'utiliser les réponses déjà livrées à une même question. C'est un réservoir de connaissances et de savoirs qui optimise le temps des professionnels du CAIJ et assure une livraison rapide et exacte aux membres des informations demandées.

EFFICACITÉ CROISSANTE

SAVOIR QUE CELA EXISTE...

C'EST LE RÔLE DES COMMUNICATIONS DU CAIJ

L'ÉQUIPE DES COMMUNICATIONS DU CAIJ EST ACTIVE POUR FAIRE CONNAÎTRE LES NOUVEAUTÉS DISPONIBLES TANT EN MATIÈRE DE CONTENUS QUE DE SERVICES ET LEUR TRAVAIL PORTE FRUIT.

LINKEDIN



+650 000
IMPRESSIONS

3 322
CLICS GÉNÉRÉS

+40 %
D'OUVERTURE

10,85 %
DE CLICS

INFOLETTRES



« J'AIME VRAIMENT BEAUCOUP LES INFOLETTRES DU CAIJ. ELLES SONT FACILES À LIRE, VONT DROIT AU BUT ET ME PERMETTENT DE RESTER À JOUR SANS Y PASSER TROP DE TEMPS. »

COMMENTAIRE D'UN MEMBRE

SAVOIR NOUER DES ALLIANCES

Depuis 25 ans, le CAIJ occupe une place centrale au sein de l'écosystème juridique québécois grâce à des ententes structurantes qui l'unissent à l'ensemble du milieu juridique.

Partenaire de confiance, il favorise la circulation des savoirs, le rayonnement des auteurs et de leur expertise tout en facilitant l'accès à une information juridique fiable et de grande qualité, créant ainsi une valeur durable pour ses membres et pour les professions juridiques dans leur ensemble.

Le 25^e anniversaire est aussi l'occasion de rappeler qu'en soutenant le développement et le maintien des compétences des juristes, le CAIJ contribue directement à un objectif fondamental partagé avec ses partenaires: la protection du public. Par son rôle de diffuseur de connaissances et de catalyseur d'expertise, il participe activement à l'évolution des

pratiques et au renforcement de la qualité des services juridiques offerts à la population.

La confiance renouvelée du Barreau du Québec et de la Chambre des notaires du Québec, deux partenaires majeurs du CAIJ, témoigne éloquemment de la reconnaissance de cette contribution essentielle.

Au cours de la dernière année, cette collaboration étroite s'est traduite par la réalisation de projets porteurs qui renforcent l'accès au savoir juridique, soutiennent l'innovation et répondent aux besoins en constante évolution de la communauté juridique.

Fort de ces partenariats durables et d'une mission toujours aussi pertinente après 25 ans, le CAIJ poursuit son engagement à rassembler, valoriser et transmettre les connaissances juridiques au bénéfice de la profession et de la protection du public québécois.



ACCÈS À L'ÉVOLUTION DU CONTEXTE SOCIAL ENTOURANT LE SAVOIR

Une autre dimension de la création de valeur est la préservation du contexte historique entourant le savoir. Avec la série de balados Arrêt sur le droit qui en est à sa 3^e saison, il est possible de profiter du recul et d'analyser l'impact que certaines décisions de la Cour suprême du Canada ont eu sur nos sociétés, mais aussi la place qu'elles occupent dans l'histoire juridique québécoise et canadienne.

ARRÊT SUR LE DROIT (SAISON 3) DES RÉSULTATS EN CROISSANCE



28 000 ÉCOUTES
DEPUIS LE LANCEMENT EN JANVIER
2024 (+50 %*)

5 860 ÉCOUTES
DE LA SAISON 3 (+ 20 % COMPARÉ
À LA MÊME PÉRIODE L'ANNÉE
PRÉCÉDENTE)

BALADOS ARRÊT SUR LE DROIT

Dans la dernière année, plusieurs projets innovants ont enrichi le catalogue de formations du CAIJ. Par exemple, la saison 1 d'Arrêt sur le droit qui se qualifie maintenant comme expérience de formation continue.

Ces balados permettent de développer des connaissances juridiques grâce à une compréhension fine des décisions marquantes de la Cour suprême du Canada, en compagnie de leurs acteurs clés.

Écouter
les balados



COLLABORATEUR

* Données du 1^{er} avril 2025 au 31 mars 2026 | Arrêt sur le Droit est une initiative du Barreau de Montréal et du CAIJ en collaboration avec la Cour suprême du Canada.

LE SAVOIR, PARTAGÉ.

VISEZ DROIT

MARS 2026

Le CAIJ a ouvert les portes de la bibliothèque du Palais de justice de Montréal pour offrir une occasion privilégiée aux participants de la Journée portes ouvertes Visez Droit de découvrir les coulisses de la justice et de mieux comprendre son fonctionnement. Une initiative porteuse organisée par le Barreau de Montréal à laquelle le CAIJ était fier de contribuer.



LEGAL.IT

FÉVRIER 2026

À Legal.IT organisé par le Jeune Barreau de Montréal, Nicolas Garneau, Lead en intelligence artificielle au CAIJ, et M^e Thuy Nam Tran T., notaire et analyste en intelligence artificielle, ont présenté Compagnon CAIJ, un nouvel outil de recherche juridique assisté par l'intelligence artificielle qui bonifie les recherches juridiques des membres.



JOURNÉE DE LA JUSTICE POUR TOUS

FÉVRIER 2026

De nombreux organismes, dont le CAIJ, ont pris part à la Journée de la justice pour tous tenue le 19 février au Centre de congrès à Laval ! Cette journée organisée par le Barreau de Laval et Info Justice Laval-Laurentides-Lanaudière, en partenariat avec la Ville de Laval, visait à informer le public de ses droits. Le CAIJ était présent pour les membres de la communauté afin d'échanger avec les participants et présenter les outils destinés à soutenir la pratique du droit.



COLLOQUE EN DROIT DE LA FAMILLE

FÉVRIER 2026

Le CAIJ a pris part au Colloque en droit de la famille de l'Association du Barreau canadien, Division du Québec. Toute la journée, notre équipe a été sur place pour échanger avec les membres et présenter les ressources mises à leur disposition pour soutenir concrètement leur pratique en droit de la famille : nos contenus éditoriaux, ainsi que des outils comme Jurifamille et Aliform, accessibles à partir de l'Espace CAIJ.



COLLOQUE DE L'AQAAD

FÉVRIER 2026

Notre équipe est allée à la rencontre de la communauté juridique pour échanger et mieux comprendre ses besoins, en participant au colloque de l'AQAAD.

COURS DE PERFECTIONNEMENT DU NOTARIAT

MARS 2026

Le CAIJ était présent au Centre des congrès de Québec à l'occasion des Cours de perfectionnement du notariat, présentés par la Chambre des notaires du Québec.

Lors de ces journées, les membres ont été nombreux à venir nous rencontrer au kiosque : des échanges enrichissants, des questions pertinentes et de belles découvertes autour des ressources du CAIJ.

Nous avons également eu le plaisir d'y présenter le Compagnon CAIJ, notre outil de recherche assisté par l'intelligence artificielle, accessible directement depuis l'Espace CAIJ.

Pour ajouter une touche artistique en lien avec la thématique de notre kiosque, nous avons fait appel à Rafaël Alin, artiste urbain, qui personnalisait les cahiers CAIJ. L'initiative a séduit de nombreux visiteurs, qui ont profité de l'occasion pour personnaliser le leur !



CONGRÈS DU BARREAU LAURENTIDES-LANAUDIÈRE

AVRIL 2025

Sous le thème « Un vent de changement », cette édition du congrès a rassemblé la communauté juridique régionale pour deux journées de formations, d'échanges et de rencontres professionnelles. Notre équipe était sur place pour répondre aux questions et présenter les ressources, les services et les outils que le CAIJ met à la disposition des membres pour appuyer leur pratique au quotidien.



CONGRÈS PME INTER NOTAIRES

SEPTEMBRE 2025

Le CAIJ a participé au Congrès PME INTER Notaires aux côtés de M^e Jean Lambert, qui y a présenté une formation sur le nouveau régime d'union parentale intitulée : « Solidifiez votre statut d'expert en maîtrisant la Loi 56 ».

CONGRÈS DE L'ABP

SEPTEMBRE 2025

Le CAIJ a participé au Congrès de l'Association des Barreaux de Province (ABP) à Thetford Mines pour réfléchir à l'avenir de la pratique du droit. Plusieurs membres de l'équipe du CAIJ, de même que la présidente de notre conseil d'administration, M^e Caroline Blache y ont pris part et nous avons dispensé une formation de 3 h sur l'utilisation responsable de l'intelligence artificielle dans la pratique du droit en plus d'y tenir un kiosque d'information.

LA CLINIQUE JURIDIQUE TÉLÉPHONIQUE DU JBM: 45^E ÉDITION

OCTOBRE 2025

Pendant deux jours, le CAIJ a ouvert ses portes à des avocat(e)s et notaires bénévoles qui ont offert gratuitement et en toute confidentialité leurs conseils juridiques au public. Une initiative essentielle qui reflète l'engagement concret de la communauté juridique envers l'accès à la justice.



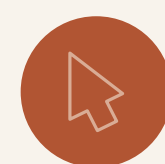
TABLE RONDE EN COLLABORATION AVEC LA CHAIRE DU NOTARIAT DE L'UDEM

OCTOBRE 2025

Au cours des dernières années, le législateur québécois a adopté plusieurs lois et règlements qui ont redéfini le droit de la famille. Ces changements ont des répercussions concrètes sur la pratique quotidienne des juristes. Pour aider ses membres à mieux les comprendre et à les intégrer, le CAIJ a mis à leur disposition plusieurs ressources complémentaires, dont des formations.

En octobre 2025, le CAIJ, en collaboration avec la Chaire du notariat de l'Université de Montréal, a présenté une table ronde sur les récentes transformations du droit de la famille.

Un webinaire sur l'union parentale et des capsules en droit de la famille ont également été mis en ligne ainsi qu'une formation pratique sur Aliform.



Pour visionner les capsules et la formation

JOURNÉE THÉMATIQUE EN IMMOBILIER DE L'ASSOCIATION PROFESSIONNELLE DES NOTAIRES DU QUÉBEC

NOVEMBRE 2025

À la journée thématique en immobilier de l'Association professionnelle des notaires du Québec, nous avons mis de l'avant les modèles d'actes développés et mis à jour grâce au soutien financier du Fonds d'études notariales de la Chambre des notaires du Québec, dont ceux réalisés par M^e Christine Gagnon et M^e Pierre Duchaine, conférenciers invités lors de l'événement.

CONGRÈS DU RÉSEAU DE L'AIDE JURIDIQUE

NOVEMBRE 2025

Le CAIJ était au Congrès du réseau de l'aide juridique organisé par la Commission des services juridiques, pour y présenter nos nouveautés visant à soutenir la pratique des juristes en droit de la famille, en droit civil et administratif, en droit criminel et en droit de la jeunesse, ainsi que dans divers autres domaines.

ANCRÉ DANS LA COMMUNAUTÉ

VALEUR AJOUTÉE DE L'INTELLIGENCE HUMAINE + L'INTELLIGENCE ARTIFICIELLE

LES RESSOURCES HUMAINES DU CAIJ INCARNENT UNE RICHESSE DE CONNAISSANCES INESTIMABLE. À L'ÈRE DE L'INTELLIGENCE ARTIFICIELLE, LEUR EXPERTISE OPTIMISE L'USAGE DES OUTILS TECHNOLOGIQUES ET REHAUSSE LA VALEUR DE L'OFFRE DE SERVICES.

Le positionnement du CAIJ est clair : la technologie vise à soutenir les ressources et non à les remplacer. Le CAIJ offre donc un environnement de travail offrant des outils technologiques de pointe ainsi que le soutien nécessaire à ses ressources pour se former, s'épanouir et mettre à profit les compétences développées au fil de leurs années d'expérience dans le milieu juridique.

NOS ACTIONS DE LA DERNIÈRE ANNÉE TOUCHENT CES QUATRE PILIERS

1. DÉVELOPPEMENT ORGANISATIONNEL ET CULTURE INTERNE

- Investissement de plus de 2 % de la masse salariale en formation et en développement des compétences afin de soutenir l'évolution des pratiques de travail et l'engagement du personnel.
- Formation sur la civilité en milieu de travail destinée à l'ensemble des employés en collaboration avec l'organisme Novaconcept.
- Révision et mise à jour du manuel des employés afin d'harmoniser les pratiques organisationnelles et d'assurer l'équité interne ainsi que la compétitivité externe des conditions de travail.
- Révision du programme de bonification afin d'établir des indicateurs de performance organisationnelle et individuelle clairs, mesurables et alignés sur les objectifs stratégiques de l'organisation.
- Amélioration de la cohérence organisationnelle.
- Clarification des rôles, attentes et avantages.

NOTRE ÉQUIPE EST FORTE, STRUCTURÉE ET MOBILISÉE
POUR METTRE EN VALEUR LE SAVOIR DE NOS MEMBRES.

Suite à la page suivante →

- Formation Nüense – Neurodiversité pour les gestionnaires. Sensibilisation à la diversité des profils cognitifs et réflexion sur les méthodes de travail et de communication pour identifier des solutions concrètes favorisant la collaboration interdisciplinaire.

2. BIEN-ÊTRE ET ENGAGEMENT SOCIAL

- Déploiement d’initiatives favorisant le bien-être, la santé et la cohésion d’équipe, notamment par la tenue hebdomadaire d’un club de marche et d’un club de course.
- Participation d’employés au Marathon Beneva de Montréal, favorisant les saines habitudes de vie et l’esprit d’équipe.
- Mobilisation du personnel dans le cadre d’une collecte de fonds au profit de l’organisme Le Phare, Enfants et Familles.
- Soutien à diverses initiatives d’engagement communautaire, témoignant de l’implication sociale de l’organisation au-delà de sa mission juridique.



3. GOUVERNANCE INTERNE ET RÉSILIENCE POUR FAIRE FACE AUX DÉFIS DU FUTUR

Dans une approche proactive face aux risques organisationnels, préparation d’un plan de continuité des affaires pour faire face aux imprévus et assurer la continuité des services et l’atteinte des objectifs.

4. STRUCTURATION DES ÉQUIPES STRATÉGIQUES

- Création de l’équipe Développement des collections, édition et publication afin de renforcer la cohérence des contenus, consolider les relations avec les auteurs et soutenir le rayonnement du CAIJ en doctrine juridique.
- Consolidation de l’équipe TI et création de l’équipe Produits afin d’accroître les capacités technologiques de l’organisation et de soutenir le développement de solutions numériques répondant aux besoins des membres.
- Acquisition d’une expertise en intelligence artificielle afin d’accompagner l’organisation dans l’intégration responsable des technologies émergentes et de soutenir l’innovation dans le secteur juridique.

TOUTES CES INITIATIVES PERMETTENT D’OFFRIR AUX MEMBRES DE NOTRE ÉQUIPE UN ENVIRONNEMENT ORGANISATIONNEL MOBILISATEUR ET PERFORMANT QUI FAVORISE LA RÉTENTION ET L’ENRICHISSEMENT DES SAVOIRS COLLECTIFS ET INDIVIDUELS.



SITUATION FINANCIÈRE 2025-2026

NOS INVESTISSEMENTS
DANS DES ACTIONS
PORTEUSES DE VALEUR

[CLIQUEZ ICI POUR CONSULTER LES ÉTATS FINANCIERS COMPLETS](#)

	2026	2025
PRODUITS		
Cotisations des membres du Barreau*	14 564 268 \$	13 785 167 \$
Revenus des bibliothèques de cotravail	101 652	94 382
Revenus de placements	506 583	775 406
Revenus de subventions	2 734 941	2 155 884
Magistratures	186 551	174 253
Services aux bibliothèques	1 913	98 633
Autres revenus	524 303	105 600
	18 620 211 \$	17 189 325 \$
DÉPENSES		
Rémunération nette du personnel	6 450 287 \$	5 710 840 \$
Avantages sociaux, régimes de retraite, assurance et autres	1 338 682	1 322 962
Conseil d'administration	82 750	75 750
Exploitation	5 677 454	4 163 990
Ressources informationnelles	3 364 688	3 817 268
Amortissements	1 304 409	1 006 393
	18 218 270 \$	16 097 203 \$
Excédent (insuffisances) des produits sur les charges	401 941 \$	1 092 122 \$
DÉPENSES PAR MISSION**		
Administration incluant amortissement	3 753 729 \$	3 594 780 \$
Communications	627 843	869 445
Technologie de l'information	3 924 145	3 618 061
Réseau de bibliothèques, services aux membres et formation	3 676 141	3 282 348
Ressources informationnelles	6 116 547	4 633 694
Conseil d'administration	119 865	98 875
	18 218 270 \$	16 097 203 \$

* Le Barreau du Québec a remplacé par une cotisation de transfert par avocat, la somme annuelle de 600 000 \$ qu'il versait au CAIJ à partir du Fonds d'études juridiques, en conformité avec son engagement financier prévu à l'article 4.2 du Protocole de partenariat intervenu le 19 avril 2001 entre le Barreau du Québec, le Barreau de Montréal, le Barreau de Québec et l'AAP. Cette cotisation de transfert est ajoutée à la cotisation du CAIJ depuis le 1^{er} avril 2014.

** Tirée de l'information financière audité.