

La valeur de notre engagement

Table des matières

- 3** Priorité à ce qui compte vraiment pour vous
- 7** Des actions stratégiques concrètes à forte valeur ajoutée
- 8** Des économies concrètes pour chaque juriste
- 19** Nouvel espace CAIJ : une expérience repensée et optimisée
- 21** Explorer de manière responsable l'intelligence artificielle
- 22** Une organisation performante et une équipe mobilisée pour mieux vous servir
- 24** Faire connaître nos ressources pour que vous puissiez en profiter pleinement
- 28** Investir là où ça compte



Priorité à ce qui compte vraiment pour vous

Mot commun de la directrice générale et de la présidente du Conseil d'administration

Il y a des années qui marquent un tournant dans l'histoire d'une organisation. Pour le CAIJ, 2024-2025 aura été de celles-là.

Le **lancement de notre nouvel espace CAIJ** illustre ce tournant. Dotée d'un moteur de recherche optimisé, cette plateforme modernisée démontre notre volonté d'innover au service de nos membres. Elle arrive à point nommé dans un monde juridique en pleine mutation technologique, où les préoccupations évoluent et se diversifient.

Cette réalité, nous la vivons au quotidien. Alors que certains de nos membres explorent déjà l'intelligence artificielle, d'autres privilégient des approches plus traditionnelles. La force du CAIJ réside justement dans sa capacité à accompagner l'ensemble de la communauté juridique dans cette diversité d'approches.

C'est en alliant **expertise humaine et innovations technologiques** que nous rendons le savoir juridique véritablement accessible à toutes et à tous.

Notre organisation a également connu des **changements structurels majeurs**. Face à un contexte économique exigeant qui affecte l'ensemble des institutions, nous avons dû accélérer notre réflexion sur l'avenir de nos services et repenser stratégiquement notre présence physique dans les bibliothèques des palais de justice. Dans cet esprit, nous avons entrepris une vaste consultation auprès de la communauté juridique.

Vous avez été nombreux à répondre à notre appel et nous vous en remercions. Cette démarche collaborative, menée dans le respect de toutes les régions et avec la participation de toutes les Bâtonnières et de tous les Bâtonniers.



C'est en alliant expertise humaine et innovations technologiques que nous rendons le savoir juridique véritablement accessible à toutes et à tous.





La valeur de notre engagement se reflète aussi dans l'enrichissement continu de nos contenus.

Plusieurs réalisations importantes ont marqué l'année :

- Nous **avons mis à jour des ouvrages de référence** afin de vous offrir des outils toujours pertinents et fiables.
- De **nouveaux modèles d'actes** en matière de grossesse pour autrui et de demande anticipée d'aide médicale à mourir ont été développés en collaboration avec des autrices et auteurs notaires afin de répondre à des enjeux émergents.
- Nous avons négocié une entente importante avec le Barreau du Québec, grâce à laquelle le CAIJ assurera désormais **l'édition des Développements récents**.
- **Notre offre de formation** s'est également étoffée, avec des contenus portant sur enjeux cruciaux comme l'intelligence artificielle, les droits linguistiques, le logement et la construction.

Nous tenons à remercier sincèrement les **membres de notre Conseil d'administration** pour leur vision et leur soutien précieux durant cette période charnière. Notre gratitude va également à notre **équipe exceptionnelle**, dont le travail et l'engagement quotidiens assurent l'excellence de nos services.

Enfin, **merci à vous, membres de la communauté juridique**. Vos idées et suggestions ont façonné notre parcours depuis nos débuts. À l'aube de notre 25^e anniversaire, notre équipe est plus que jamais déterminée à rendre le avoir juridique accessible sous toutes ses formes, grâce à des solutions innovantes adaptées à vos besoins.

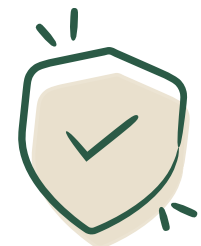
M^e Caroline Blache, présidente du Conseil d'administration
Karine Mac Allister, directrice générale

Ces accomplissements sont le reflet des valeurs qui animent le CAIJ.



Agilité

Ouverture, créativité et flexibilité sont dans notre ADN.



Confiance

Chaque membre de l'organisation agit avec intégrité et transparence pour le bénéfice des membres.



Fierté

Nous croyons en l'importance de notre mission et avons à cœur d'aider les juristes à mieux servir la population.



Collaboration

La collaboration, la bienveillance, le travail d'équipe et le partage de connaissances sont des valeurs que nous nous efforçons d'incarner au quotidien.

Une ligne graphique distinctive pour notre rapport annuel

Pour le rapport annuel 2024-2025, nous avons choisi une ligne graphique unique qui symbolise clairement la valeur ajoutée du CAIJ : l'équilibre dynamique entre l'humain et la technologie.

- Notre icône « Plus (+) », composée de flèches aux coins arrondis (pour l'humain, en couleurs chaleureuses) et aux coins carrés (pour la technologie, en couleurs froides), illustre parfaitement cette complémentarité essentielle à nos services.
- À travers cette mise en page dédiée exclusivement à notre rapport annuel, nous alternons délibérément entre des éléments graphiques numériques, épurés et précis, et des visuels plus chaleureux réalisés « à la main ». Cette approche souligne concrètement comment le CAIJ combine le meilleur des deux mondes pour enrichir votre pratique juridique.



→ Notre Conseil d'administration

RANGÉE DU HAUT : M^e Nayla El Zir, nouvelle administratrice depuis juin 2024, M^e Laurent Fréchette, notaire émérite, TEP, observateur, M^e Caroline Blache, présidente du conseil d'administration, M. Jean-François Gauvin, nouvel administrateur depuis juin 2024 **RANGÉE DU BAS :** M. le juge Frédéric Pérodeau, administrateur, M^e Nathalie Rizcalla, secrétaire-trésorière, M^e Gina Blanchet, vice-présidente, M^e Kim Nguyen, administratrice

Le Conseil d'administration joue un rôle essentiel dans la gouvernance du CAIJ en assurant la vision stratégique, la pérennité et la performance de l'organisation.

Soucieux de représenter la communauté juridique du Québec, le Conseil d'administration du CAIJ est à l'image de ses membres : **diversifié et complémentaire.** Il regroupe une variété de compétences et de profils, assurant une gouvernance éclairée et adaptée aux réalités du terrain. Les membres sont élus lors d'une assemblée générale pour un mandat de deux ans et sont éligibles à un renouvellement pour un maximum de trois mandats.

En 2024-2025, le Conseil d'administration a pris des décisions visant principalement à:

Veiller à la saine gouvernance du CAIJ

- Mettre à jour notre Politique de conformité à la *Loi canadienne antipourriel*
- Adopter la Matrice de risques 2024-2027 et mettre à jour la Matrice de risques TI

Assurer la transparence et l'efficacité des actions du CAIJ

- Faire le suivi de la planification stratégique et adopter le plan d'action annuel
- Adopter notre Politique sur l'équité, la diversité et l'inclusion (EDI)
- Mettre à jour notre Politique concernant le harcèlement psychologique ou sexuel

Structurer le CAIJ de demain

- Adopter le plan de réduction du réseau de bibliothèques et de points de service du CAIJ
- Soutenir des projets structurants comme la demande d'aide financière au Fonds d'études notariales pour soutenir la mise à jour et le développement de la doctrine du Répertoire de droit — Nouvelle série
- Mettre en œuvre une connexion plus sécurisée aux plateformes du CAIJ

Des actions stratégiques concrètes à forte valeur ajoutée

La force du nombre : une mutualisation au bénéfice de la communauté

Encore cette année, le CAIJ a priorisé la **négociation d'ententes avantageuses** avec les éditeurs et fournisseurs de bases de données, afin de permettre à la communauté juridique de bénéficier de contenus de qualité sans avoir à assumer individuellement des abonnements ou achats coûteux.

Le CAIJ continue ainsi d'investir stratégiquement afin d'enrichir son catalogue, y ajoutant régulièrement de nouvelles publications et des mises à jour essentielles.



Des économies concrètes pour chaque juriste

Grâce au CAIJ, les membres de la communauté juridique peuvent accéder à une **vaste gamme de ressources à un coût nettement inférieur** à celui qui devrait être déboursé pour une acquisition individuelle, et ce, dans tous les domaines de droit.

Maintenant
accessible
sur l'espace
CAIJ

PLUS DE 165 OUVRAGES
couvrant plusieurs domaines
de droit via la base de données
« Textes et annotations » de notre
partenaire Thomson Reuters.



Par exemple, en 2024-2025, le CAIJ a bonifié son offre, notamment par les ajouts suivants :

- Dictionnaire « Les 101 mots de l'intelligence artificielle »
- 68 publications d'associations Les volumes 31 à 58 de la Revue juridique Thémis de l'Université de Montréal
- 649 publications de cabinets
- 2 857 contenus de l'Association de planification fiscale et financière
- Des ouvrages clés comme *Droit des religions : Canada - Québec* sous la direction de Stéphane Bernatchez, *Le droit à l'alimentation en contexte canadien* de Jessica Dufresne, *La guerre à Gaza et le droit* de Claude Emanuelli
- La 36^e édition de *Chartes des droits de la personne : législation, jurisprudence, doctrine* (collection Alter Ego)
- La 5^e édition de *Contrats d'entreprise, contrat de prestation de services et l'hypothèque légale*, de Vincent Karim
- 25 volumes de *Développements récents*
- 16 décisions de l'Autorité des marchés publics
- De nombreuses mises à jour d'ouvrages existants, notamment le *Code civil du Québec annoté* de Jean-Louis Baudouin et Yvon Renaud

Pour illustrer concrètement les économies réalisées par chaque juriste, nous vous présentons quelques exemples tirés de domaines juridiques particulièrement en demande.

M^e Benali, œuvrant principalement en droit des affaires



Accès en bibliothèque à la version imprimée du <i>Canada Corporations Law Reporter</i>	6 060 \$
Accès à distance aux 400 formulaires de M ^e Francine Payette	1 920 \$
Accès à distance à <i>La société par actions</i> et à <i>La corporation sans but lucratif</i> de M ^e Paul Martel, Ad. E.	1 400 \$
Accès à distance 5 formulaires Édilex, coût variable	de 23,99 \$ à 299,99 \$ par modèle
Accès à distance à <i>Les obligations</i> de M ^e Vincent Karim, vol. 1 et 2	198 \$
Accès à distance à <i>Contrats d'entreprise, contrat de prestation de services et l'hypothèque légale</i> de Vincent Karim	140 \$

UNE ÉCONOMIE DE PLUS DE
10 000 \$*

M^e Bouchard, œuvrant principalement en droit du travail



Accès à distance à <i>Le congédiement en droit québécois</i> de l'honorable Clément Gascon (Proview)	1 117 \$
Accès en bibliothèque à la version imprimée de <i>Employment Law in Canada</i> de feu Pr. Geoffrey England, feu Pr. Innis M. Christie et M ^e Peter Barnacle	3 970 \$
Accès à distance à 5 formulaires Édilex (RH et modèles), coût variable	de 23,99 \$ à 299,99 \$ par modèle
Accès à distance à <i>Loi sur les normes du travail</i> annotée	135 \$
Accès à distance à <i>Code du travail</i> annoté	130 \$
Accès à distance à <i>Loi sur les accidents du travail et maladies professionnelles</i> annotée	115 \$
Accès à distance à <i>Développements récents en droit de la santé et sécurité au travail</i>	90 \$
Accès à distance à <i>Développements récents en droit du travail</i>	81 \$
Accès à distance à <i>Tout ce qu'il faut savoir - Droits et libertés au travail</i> de M ^e Charles Caza	34,95 \$

UNE ÉCONOMIE DE PRÈS DE
6 500 \$*

Les économies sont calculées en compilant les coûts pour un accès individuel à chacun des contenus mentionnés, auquel nous avons retiré le montant de la cotisation 2024-2025.

Ces exemples ne reflètent qu'une fraction des ressources accessibles aux juristes, même dans ces domaines.

M^e Lee, œuvrant principalement en droit des personnes et de la famille



Accès en bibliothèque à <i>Droit de la famille québécois</i> , lancé initialement par l'honorable Jean-Pierre Sénécal	2 856 \$
Accès à distance à Aliform (annotations, sauvegarde des décisions, formulaires de calculs de patrimoine familial et de pensions alimentaires)	Plus de 2 000 \$
Accès à distance aux 400 formulaires de M^e Francine Payette	1 920 \$
Accès en bibliothèque à la version imprimée de <i>Droit de la famille</i> (4 volumes) de M ^e Michel Tétrault	552 \$
Accès à distance au <i>Code civil du Québec</i> , sous la direction de l'honorable Jean-Louis Baudouin	395 \$
Accès à distance à <i>Développements récents en droit de la famille</i>	81 \$
Accès à distance à <i>La protection des personnes vulnérables</i>	90 \$
Accès à distance à <i>La tutelle au mineur</i> de M ^e Gérard Guay et M ^e Brigitte Roy	20,95 \$

UNE ÉCONOMIE DE PRÈS DE
8 000 \$*

M^e Serrano, œuvrant principalement en droit criminel et pénal



Accès en bibliothèque à la section <i>Criminal Evidence</i> de <i>Topical Texts and Annotations</i> (Thomson Reuters)	3 740 \$
Accès en bibliothèque à <i>Breathalyzer Law in Canada: The Prosecution and Defence of Drinking, Drugs and Driving Offences</i> de M ^e Murray D. Segal	1 450 \$
Accès en bibliothèque à <i>Canadian Charter of Rights: The Prosecution and Defence of Criminal and Other Statutory Offences</i> de Roderick M. McLeod et al.	1 604 \$
Accès en bibliothèque à <i>Traité général de preuve et de procédure pénales</i> (31 ^e édition) de l'honorable Martin Vaclair et l'honorable Tristan Desjardins	247 \$
Accès en bibliothèque à <i>Code criminel annoté</i> de l'honorable Guy Cournoyer	202 \$

UNE ÉCONOMIE DE PRÈS DE
7 300 \$*

Les économies sont calculées en compilant les coûts pour un accès individuel à chacun des contenus mentionnés, auquel nous avons retiré le montant de la cotisation 2024-2025.

Un allié pour votre formation continue

En collaboration avec des spécialistes et des organismes partenaires, nous avons ajouté **133 nouvelles formations** à une offre déjà solide, qui regroupe désormais un **total de 657 formations**.

L'engagement de la communauté juridique est manifeste : nos membres ont complété nos formations plus de **34 000 fois** cette année, toutes modalités confondues.

Notre formule « à votre rythme » est d'ailleurs la plus populaire, enregistrant près de **28 000 visionnements complets**.

De plus, au-delà de 6 200 formations en direct ont été suivies (en ligne ou en présentiel) cette année.



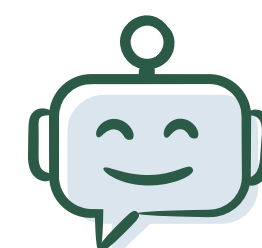
34 000

PARTICIPANTES ET PARTICIPANTS
À NOS FORMATIONS CETTE
ANNÉE, TOUTES MODALITÉS
CONFONDUES

Voici un palmarès de quelques-unes de nos nouvelles formations les plus populaires :



Le régime québécois de **responsabilité civile** est-il adapté aux développements récents en matière d'IA?



L'utilisation responsable de l'IA dans la pratique du droit



Démystifier le **projet de loi 31** : quels sont ses impacts sur la crise du logement et la crise de l'habitation ?



Le **recours en enrichissement injustifié** dans la situation des conjoints de fait



Les **droits linguistiques des travailleurs** et les **obligations linguistiques des employeurs** à l'heure de la réforme de la Charte de la langue française



Contribuer activement à la protection du public

Le CAIJ est fier d'être le **partenaire du Barreau du Québec et de la Chambre des notaires** dans l'édition et la diffusion d'ouvrages essentiels à la formation et à la pratique des juristes.

Par cette collaboration, nous contribuons directement à **l'excellence des services rendus par les professionnelles et les professionnels du droit.**

Parce que nous sommes convaincus que **former les juristes protège mieux les citoyennes et les citoyens.**



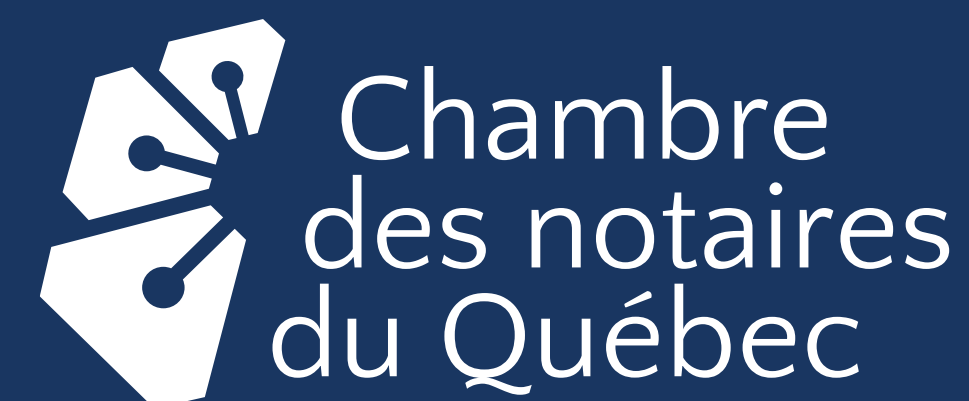


Notre collaboration avec le Barreau du Québec s'est concrétisée cette année en quatre volets :

- **Édition** : Pour une troisième année consécutive, nous avons assuré l'édition de la *Collection de droit*, un ouvrage de référence produit par l'École du Barreau et utilisé dans la formation de la relève;
- **Promotion** : Nous avons contribué à la promotion d'un tout nouveau **chapitre en droit des peuples autochtones**, intégré à la *Collection de droit*;
- **Publications** : Nous avons ajouté 112 **publications** du Fonds d'assurance responsabilité professionnelle du Barreau du Québec;
- **Nouveauté** : Nous avons conclu une entente en vertu de laquelle le CAIJ reprendra le relais de l'édition des *Développements récents*.

Notre collaboration avec la Chambre des notaires du Québec s’est articulée cette année autour de quatre grands axes :

- ➔ **Mise à jour doctrinale** : Nous avons conclu une nouvelle entente avec le Fonds d’études notariales afin de piloter la refonte du tome Pratique notariale du Répertoire de droit — nouvelle série ainsi que la mise à jour ou le développement d’autres ouvrages de doctrine du Répertoire, tous tomes confondus ;
- ➔ **Développement de nouveaux modèles d’actes** : À la suite d’une consultation menée auprès de notaires bénévoles réunis en comités et soutenus par notre comité scientifique, nous avons identifié les priorités de mise à jour et les besoins émergents de la pratique notariale. Cette démarche a mené cette année au développement de **22 modèles de droit nouveau**, réalisés en collaboration avec des autrices et auteurs expérimentés, et à la préparation du calendrier éditorial des deux prochaines années ;
- ➔ **Valorisation et diffusion de contenus** : Nous avons également enrichi l’Espace CAIJ par l’ajout de 35 articles récents issus du Magazine Entracte et des Cours de perfectionnement du notariat, sans oublier l’accès à 4 008 articles publiés entre 1898 et 2023 par la Revue du notariat. Enfin, nous avons amélioré la visibilité des contenus clés destinés à la pratique notariale sur notre nouvelle plateforme ;
- ➔ **Transformation numérique** : Dans le cadre du développement du greffe central numérique, nous avons contribué à l’élaboration d’un document de référence qui décrira le processus à suivre pour la numérisation des actes, tant par les notaires que par les fournisseurs de services.



Un nouvel élan pour nos bibliothèques

Les bibliothèques du CAIJ sont reconnues comme des espaces clés pour l'accès au savoir juridique au Québec. Cependant, un contexte de contraintes budgétaires importantes nous a amenés à accélérer nos réflexions en vue de l'optimisation stratégique de nos ressources.

Afin d'assurer que les décisions prises reflètent véritablement les attentes et les réalités des membres, nous avons mené une **vaste consultation auprès de la communauté juridique** :

- Nous avons tenu plus de 50 rencontres depuis octobre 2024 avec, notamment, les **Barreaux de section, la Chambre des notaires, ainsi que la Magistrature** ;
- Nous avons réalisé plus de 30 sondages auprès de nos **membres**, tant auprès des avocates et avocats de chaque Barreau de section, qu'auprès des membres de la Chambre des notaires de chaque région ;
- Des rencontres continues ont eu lieu avec les **représentantes et représentants des palais de justice, de la Société québécoise des infrastructures (SQI) et du ministère de la Justice du Québec (MJQ)**.



À la lumière des commentaires et recommandations de nos membres, nous avons entrepris une analyse approfondie des données d'utilisation de chaque bibliothèque et point de service avant d'entamer une importante transformation de notre réseau, en misant notamment sur :

- La **réduction** de la superficie ou la **fermeture** de certains points de service moins fréquentés,
- Le **déplacement** de postes de travail équipés d'outils essentiels **dans les vestiaires** de certains palais de justice,
- L'enrichissement de notre **offre à distance**

En parallèle, nous avons investi dans des améliorations concrètes pour les points de service maintenus :

- **Modernisation des postes solos** : Afin d'améliorer et d'encadrer davantage l'expérience informatique de nos membres en bibliothèque, nous avons entrepris une mise à niveau complète des postes solos à travers notre réseau où nous retrouvons maintenant de nouveaux écrans et des ordinateurs plus puissants, équipés de la toute dernière version de Windows.
- **Procédure AVEC** : Cette procédure permet désormais aux membres d'imprimer directement leurs documents à partir de leur ordinateur portable, leur offrant ainsi plus de flexibilité.
- **Modernisation du réseau WIFI** : Nous avons mis à niveau les infrastructures de toutes nos bibliothèques afin d'offrir à nos membres un accès WIFI plus sécurisé.

Cabines de cotravail insonorisées

Pour mieux répondre aux besoins exprimés par nos membres, nous avons installé à Montréal de nouvelles cabines de cotravail insonorisées. Ces espaces offrent plus d'intimité et de confort pour le travail en duo ou en petit groupe.



Changement du tapis

À Montréal, un rafraîchissement s'imposait. Arrivé au terme de sa durée de vie utile, le tapis a été remplacé afin d'améliorer l'expérience de nos membres et la qualité de l'environnement de travail de notre personnel.

Assistance à la recherche et accompagnement personnalisé

Encore une fois, nos services ont été largement sollicités cette année, que ce soit en matière de repérage documentaire, de demandes de prêt ou de demandes de livraison.

17 838

PRÊTS ET RENOUVELLEMENTS DE DOCUMENTS

1 566

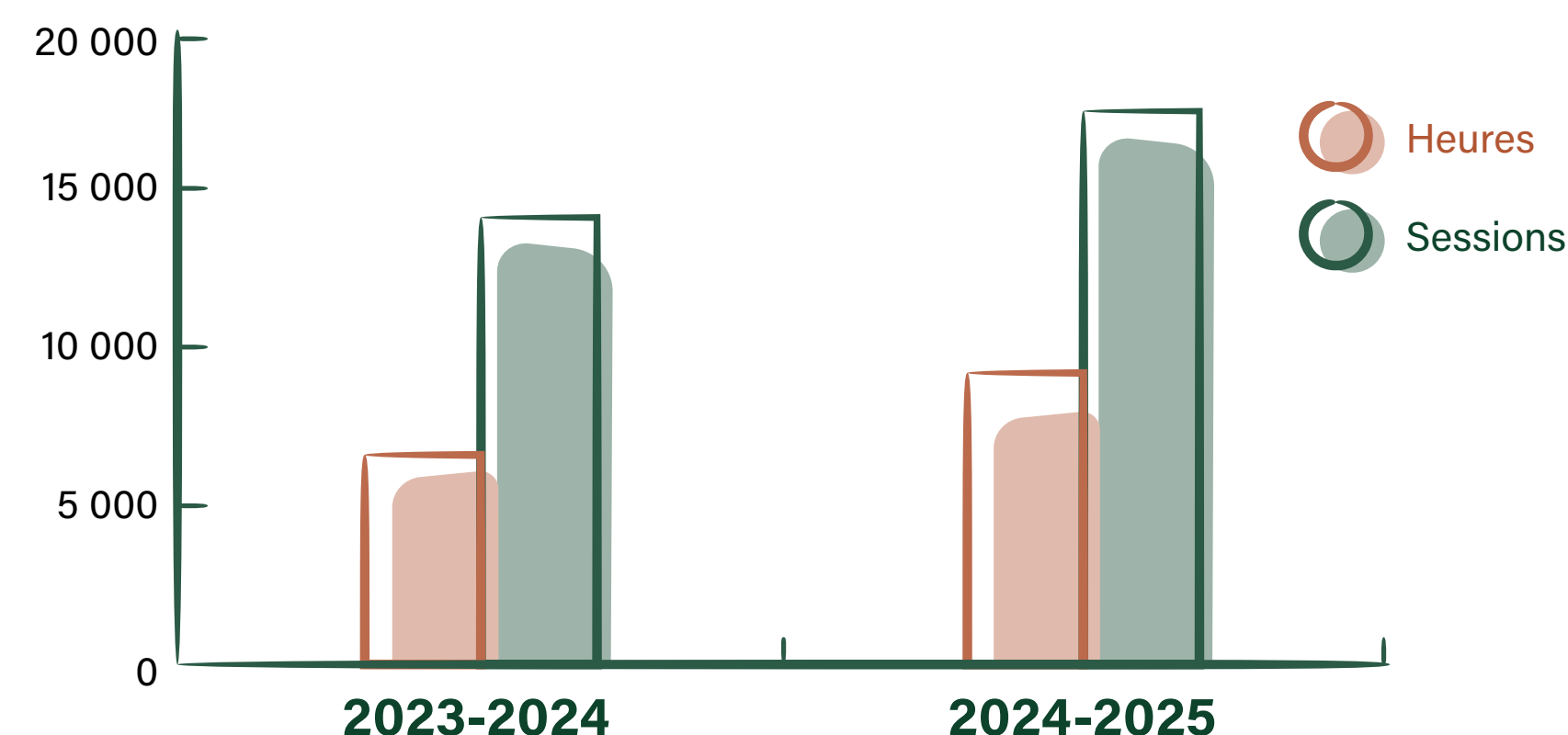
REPÉRAGES DOCUMENTAIRES

950

LIVRAISONS DE DOCUMENTS

Répondre efficacement aux besoins réels des membres

Augmentation du soutien à distance au clavardage

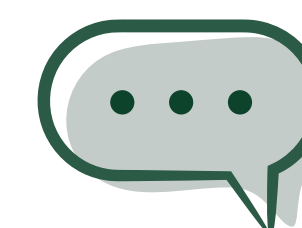


« L'aide apportée par la personne responsable de la recherche a été très précieuse. J'ai pris le temps nécessaire, proposé plusieurs options et demandé des précisions pour affiner la recherche. »



2 585

HEURES DE PLUS (+39%) PASSÉES PAR NOTRE PERSONNEL DE SOUTIEN À VOUS AIDER AU CLAVARDAGE



17 434

SESSIONS DE CLAVARDAGE AVEC NOS MEMBRES (+24%)

66

Commentaires de nos membres

99

Les bibliothèques sont cruciales pour les petits cabinets d'avocats, offrant une ressource précieuse, surtout pour les avocats individuels. Les ressources et l'aide du personnel sont des atouts importants à préserver.

Je suis impressionné par **la présentation** aujourd'hui. Très bon rythme, très professionnel.

Le CAIJ est une excellente ressource ! Je vais sur le **site du CAIJ** quotidiennement. Et chaque visite en bibliothèque m'a été utile.

Depuis que je suis étudiante, durant ma pratique en droit, et maintenant que je suis de retour à l'école au cycle supérieur, vous et vos collègues me dépannent toujours!

J'ai toujours aimé venir à la bibliothèque et clavarder avec votre équipe en ligne; vous êtes toujours très efficaces et vous m'aidez à gagner beaucoup de temps dans mes recherches.

Nouvel espace CAIJ : une expérience repensée et optimisée

Nous avons lancé une version modernisée de l'Espace CAIJ en bêta le 17 décembre 2024. De ce jour jusqu'au 31 mars 2025, il a reçu plusieurs milliers de visites.

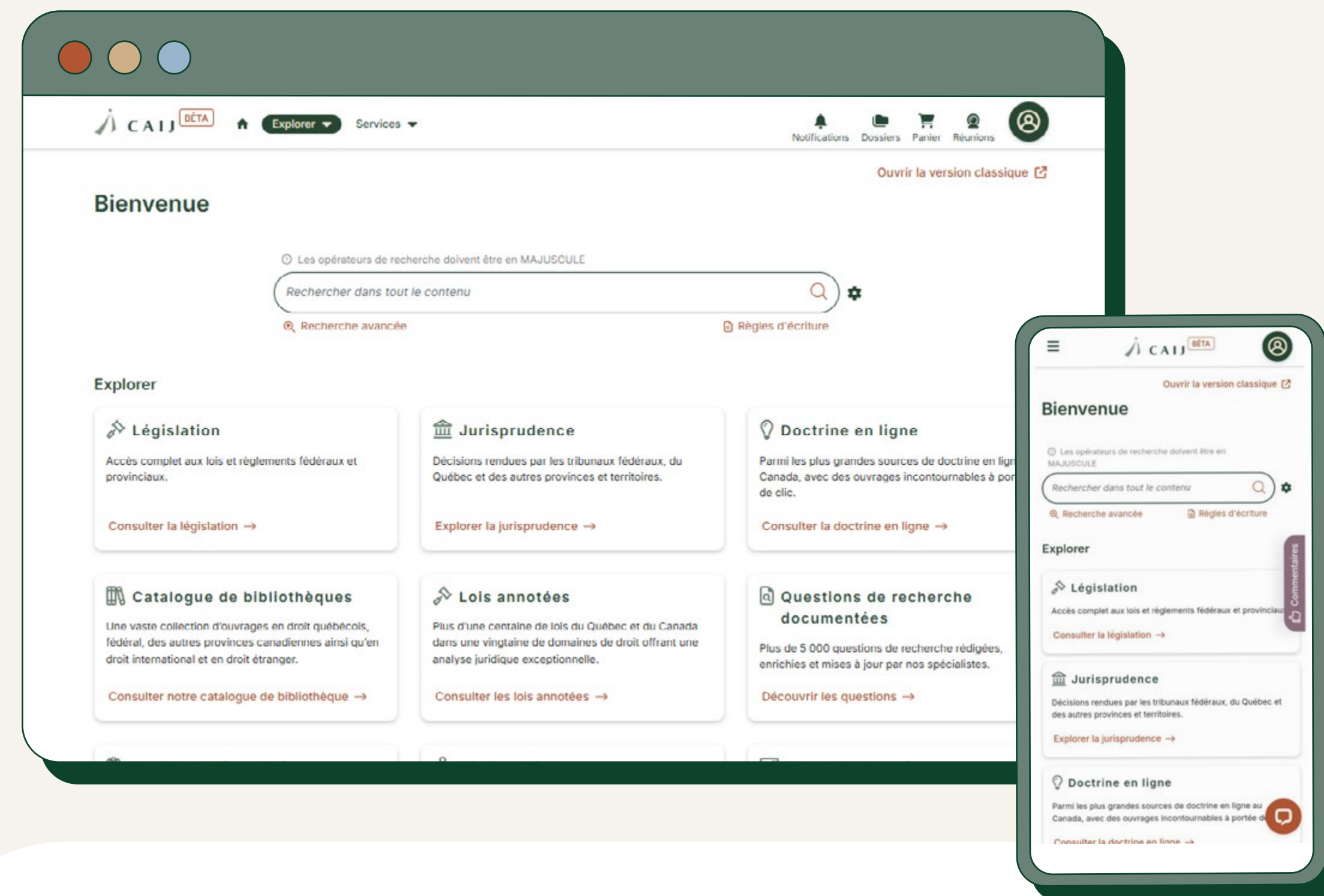
Cette refonte s'est appuyée sur la collaboration active de nos membres. Leurs commentaires, recueillis tout au long du processus, ont guidé nos choix à chaque étape.



« Outil très **pertinent et efficace** qu'on a avantage à bien connaître. »



« Je trouve que c'est un site **convivial** et **très bien documenté**. »



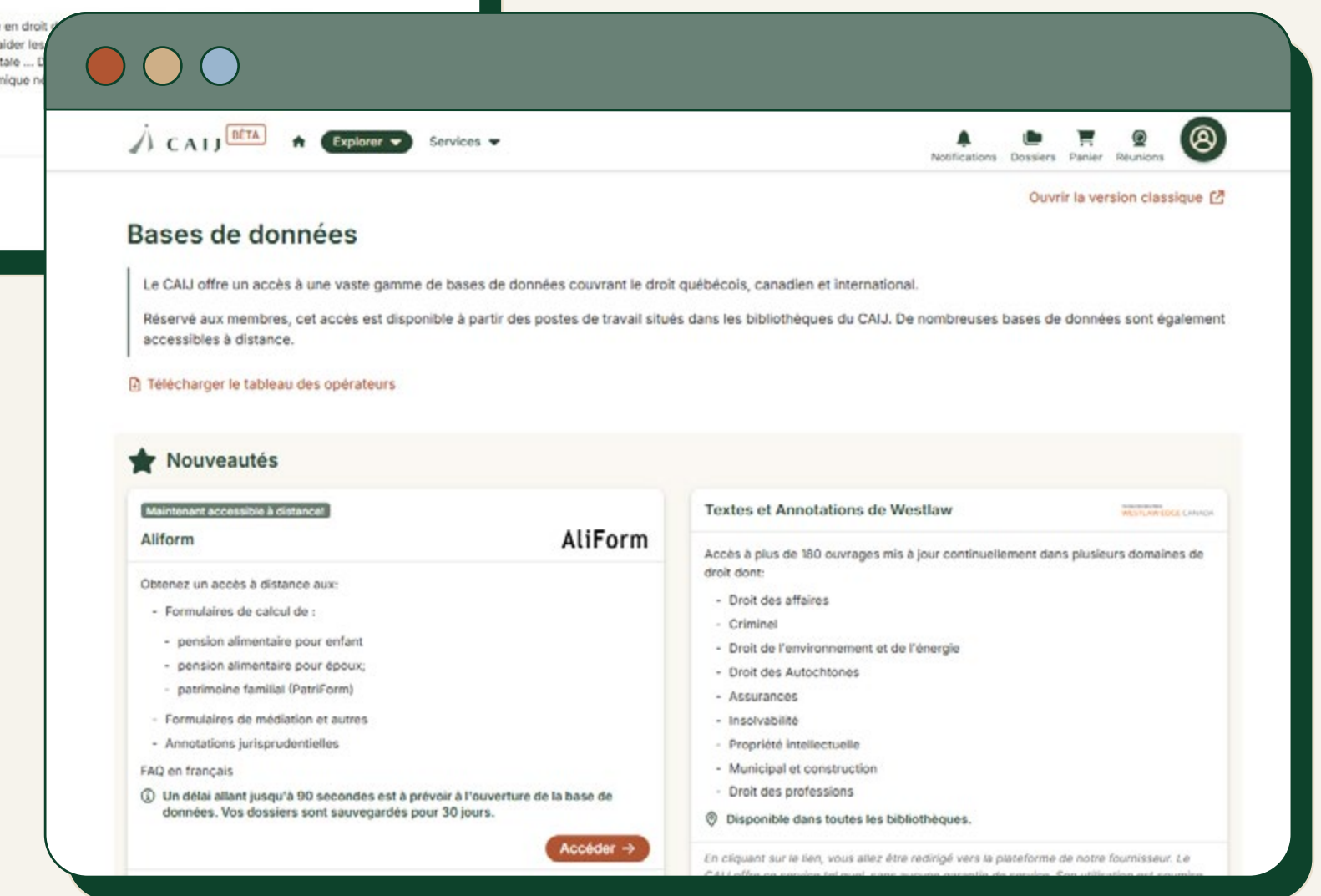
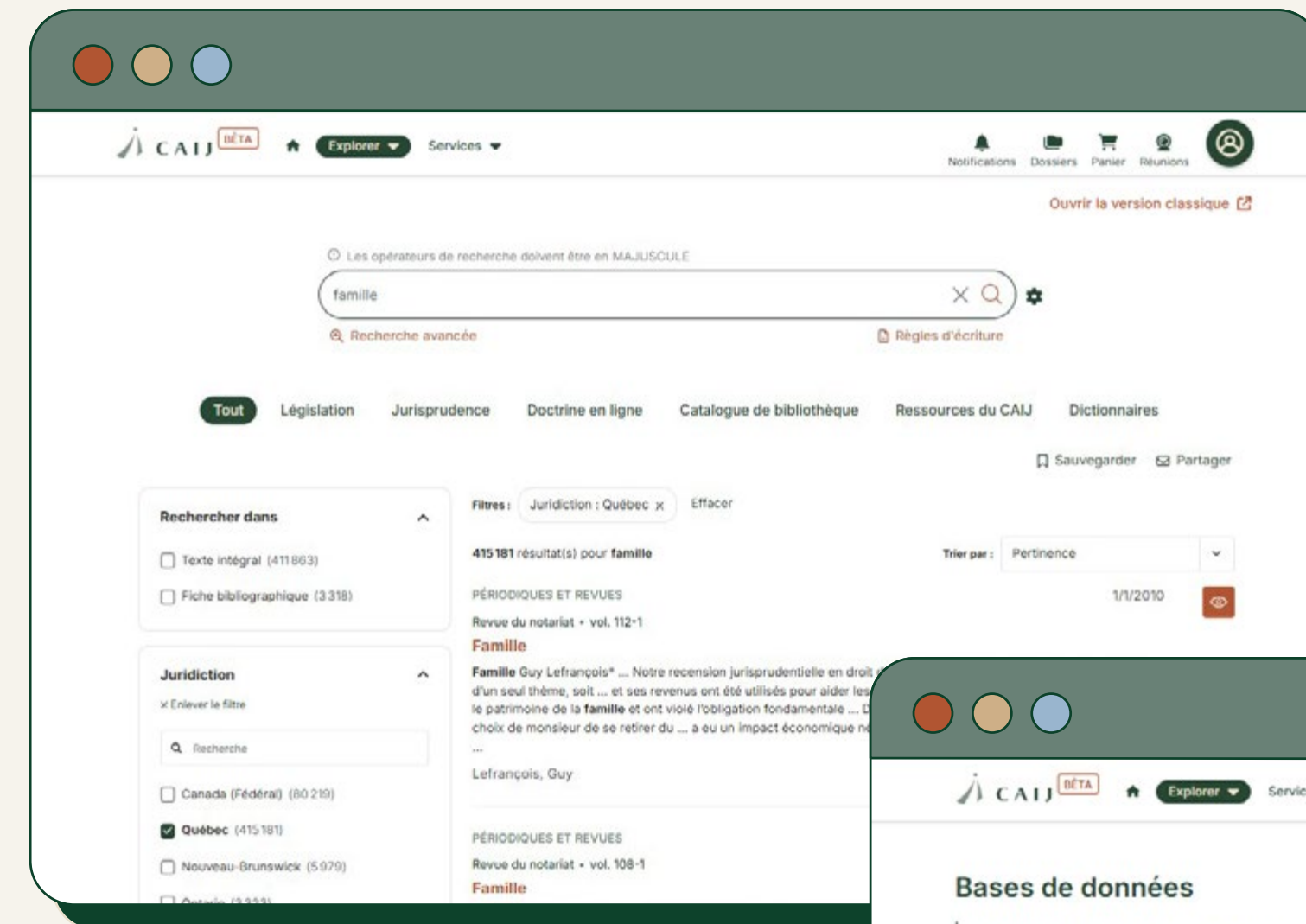
« **Très pratique**. Des nouveautés qui vont sauver notre temps, notamment sur les travaux parlementaires. »

Grâce à cette démarche participative, nos membres bénéficient désormais :

- ➔ D'une **navigation simplifiée sur toutes les plateformes** (ordinateur, tablette et mobile);
- ➔ D'une **rapidité accrue** et d'un ordonnancement amélioré des résultats de recherche;
- ➔ D'une **expérience plus fluide**, adaptée à vos besoins.

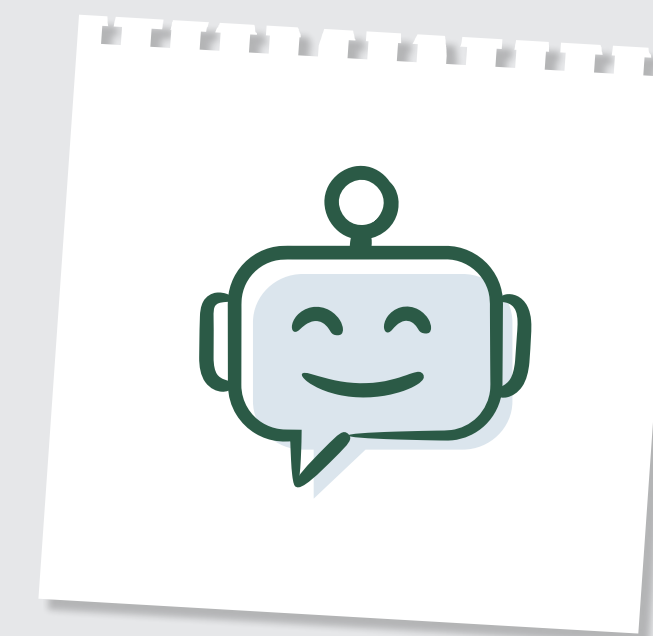


« Semble aider à faire des recherches plus **précises** et plus **rapidement**. »



Explorer de manière responsable l'intelligence artificielle

Le CAIJ explore de manière responsable les opportunités offertes par l'intelligence artificielle, tout en veillant à son intégration réfléchie, progressive et éthique. Cette année, nous avons pris des mesures concrètes pour structurer notre approche, notamment en **renforçant notre expertise en intelligence artificielle et en établissant des partenariats afin de développer des solutions adaptées aux besoins de nos membres.**



Faciliter l'accès aux articles et commentaires d'arrêts avec le CRIM :

En partenariat avec le Centre de recherche informatique de Montréal, nous avons amorcé un projet visant à améliorer la recherche dans les périodiques juridiques et commentaires d'arrêts. L'objectif : rendre ces contenus plus facilement repérables et accessibles par nos membres. En parallèle, deux membres de notre équipe ont participé à un programme de mentorat spécialisé en intelligence artificielle afin de renforcer notre expertise.



Tester une IA appliquée aux recherches en droit de la famille avec Umaneo :

En collaboration avec Umaneo, nous menons actuellement des tests internes pour évaluer comment l'intelligence artificielle pourrait appuyer la gestion des questions de recherche documentées en droit de la famille. Ces essais portent sur trois aspects : améliorer la recherche à l'aide du langage naturel, accélérer la création et la mise à jour des contenus, et explorer la possibilité de générer automatiquement de nouvelles questions.



Proposer des contenus plus pertinents grâce aux métadonnées intelligentes avec Moov AI : Nous avons collaboré avec Moov AI pour réaliser un audit technologique et procéder à des ateliers découvertes afin d'explorer l'ajout de métadonnées intelligentes dans nos documents pour améliorer la recherche et permettre la suggestion de contenu pour nos membres.

Une organisation performante et une équipe mobilisée pour mieux vous servir

En 2024-2025, le CAIJ a poursuivi ses efforts dans le but de bâtir une organisation agile et efficiente, en misant sur l'amélioration de ses processus en matière de gestion de projet, sur un encadrement structuré des nouvelles technologies et sur un environnement de travail inclusif et bienveillant.

Optimiser la gestion de nos projets

Pour mieux structurer notre portefeuille de projets et aligner nos actions sur les priorités stratégiques du CAIJ, nous avons mis en place :

- **Un processus structuré de sélection et de priorisation des projets.**
- **Deux comités dédiés à la gouvernance des projets**, permettant un suivi et une meilleure coordination entre les équipes.

Un encadrement responsable et réfléchi de l'intelligence artificielle

L'intelligence artificielle a beau offrir un large éventail de possibilités, elle représente aussi une responsabilité à ne pas négliger. Nous avons donc adopté une approche proactive pour encadrer son utilisation à l'interne :

- **Nous avons outillé notre équipe** en offrant deux formations sur l'intelligence artificielle : une première, le 14 juin 2024, portant sur l'utilisation responsable de l'intelligence artificielle, et une seconde, le 13 décembre 2024, axée sur l'intelligence artificielle appliquée au droit et les meilleures pratiques.
- **Nous avons établi des balises claires** en obtenant une **opinion juridique** et en produisant un **guide** sur l'utilisation responsable des outils d'intelligence artificielle générative.



Un engagement renouvelé envers l'équité, la diversité et l'inclusion

Le CAIJ continue de favoriser un environnement de travail inclusif et mobilisateur.

Cette année, nous avons collaboré avec le cabinet-conseil spécialisé URelles afin de **bonifier et d'actualiser notre politique en matière d'équité, de diversité et d'inclusion (EDI)**. Nous avons également bénéficié de l'expertise de ce cabinet pour offrir une formation à l'équipe de direction, afin de renforcer sa compréhension des enjeux et de consolider une culture organisationnelle inclusive.

Ensuite, nous avons amorcé le déploiement d'un plan d'action évolutif, nourri par les suggestions des membres de notre équipe, qui comprend notamment :

Ateliers	la présentation d'ateliers de formation et de sensibilisation pour les membres de notre équipe ;
Sondages	l'instauration de sondages en continu sur l'expérience du personnel en lien avec l'EDI ;
Inclusion	l'intégration progressive de l'écriture inclusive dans nos communications formelles ;
Pratiques	l'évaluation continue de nos pratiques en matière d'EDI.



85

**MEMBRES DU
PERSONNEL EN
DATE DU 31 MARS**

Faire connaître nos ressources pour que vous puissiez en profiter pleinement

Cette année, nous avons optimisé nos communications afin que vous puissiez identifier plus rapidement les ressources du CAIJ les plus utiles pour vous.

Que ce soit via notre infolettre, nos réseaux sociaux, notre balado ou lors de nos rencontres en personne au sein de vos organisations, notre objectif demeure clair : vous aider à tirer le maximum des contenus et services mis à votre disposition.

Une présence numérique grandissante

Nos communications numériques gagnent en popularité auprès de la communauté juridique ! Voici comment nous avons utilisé le Web afin de garder contact cette année :



Infolettres

- Taux d'ouverture moyen : **+ de 44 %**
- Nombre total d'envois : **18**
- Nombre total de destinataires en moyenne : **42 815**



Réseaux sociaux (LinkedIn)

- + 25 %** NOMBRE DE COMPTES ABONNÉS
- + 119 %** IMPRESSIONS TOTALES



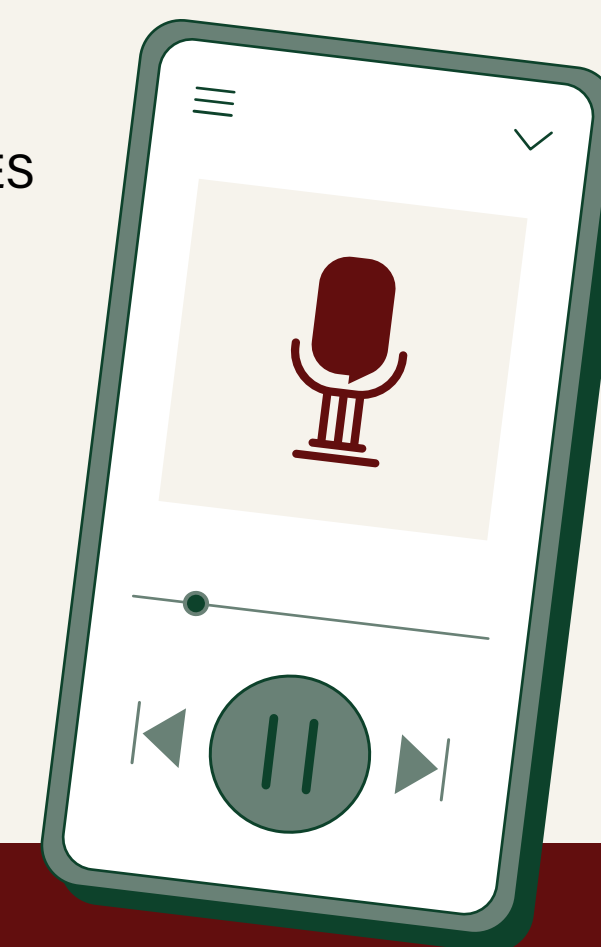
Arrêt sur le droit

Un outil de diffusion du savoir juridique en pleine expansion

Depuis son lancement, le balado « **Arrêt sur le droit** » s'impose comme un espace d'analyse et de réflexion sur les décisions judiciaires marquantes qui ont façonné le droit québécois et canadien. Conçu en partenariat avec le **Barreau de Montréal** et en collaboration avec la **Cour suprême du Canada**, il met en lumière la richesse de notre patrimoine juridique.

Cette année, le balado a continué de gagner en popularité, attirant un public toujours plus large parmi la communauté juridique, qui y trouve une ressource pertinente et accessible pour approfondir sa compréhension d'arrêts importants.

13 000 +
NOMBRE TOTAL D'ÉCOUTES
DEPUIS LE LANCEMENT



Les photos présentées ont été prises lors de l'événement tenu en janvier 2025 pour souligner le premier anniversaire du balado, qui a notamment permis d'enregistrer publiquement le 4^e épisode de la saison 2 dans la bibliothèque du CAIJ à Montréal.

 **700** ABONNÉS* SUR
SPOTIFY (+328)

 **900** ABONNÉS* SUR APPLE
PODCAST (+500)

Le CAIJ : de Gatineau à Rivière-du-Loup

Tout au long de l'année, notre équipe est venue à votre rencontre lors de divers événements et rencontres clés.

Que ce soit lors de congrès des barreaux de section, d'événements organisés par les associations ou d'événements spéciaux, notre présence nous a permis d'échanger directement avec nos membres et de mieux comprendre leurs besoins.

11 VILLES DIFFÉRENTES

20 ÉVÉNEMENTS



GATINEAU • ESTÉREL • LAVAL
MONTRÉAL • TROIS-RIVIÈRES
BÉCANCOUR • SAINT-FÉLICIEN
ALMA • WENDAKE • QUÉBEC
RIVIÈRE-DU-LOUP



COURS DE PERFECTIONNEMENT DU NOTARIAT

De gauche à droite : Benoit-Alexis Dufresne, Valerie Parent, Karine Mac Allister, Nathalie Auger, Priscilla Grondin



CONGRÈS ANNUEL DE L'ASSOCIATION DES BARREAUX DE PROVINCE (ABP) — De gauche à droite : Claudia Aguirre, Caroline Blache, Annick Gariépy

Une présence locale et nationale!

À l'occasion de la journée portes ouvertes
WISEZ DROIT, notre bibliothèque de Montréal
a accueilli plus de 450 citoyennes et citoyens.



Cette initiative a permis, à la fois, de démontrer concrètement la pertinence de notre réseau auprès du grand public et de valoriser notre soutien aux juristes, notamment en pratique solo. Sur place, une recherchiste du CAIJ a également appuyé les avocates et avocats bénévoles lors des consultations juridiques gratuites, contribuant ainsi à une expérience fluide et professionnelle pour les participantes et participants.

Rencontre avec les professionnels et professionnelles de l'information juridique pancanadienne

En juin 2024, le CAIJ a participé au congrès annuel de **l'Association canadienne des bibliothèques de droit (ACBD)**, tenu à Montréal. Ce rassemblement nous a permis d'échanger avec des bibliothécaires, juristes et spécialistes de l'information juridique de partout au pays sur des enjeux actuels comme l'intelligence artificielle, les interactions entre le droit civil et la *common law*, ainsi que la manière dont les bibliothèques font face aux nouvelles lois linguistiques à travers le pays.



Wisez droit 2024



ACBD 2025

Investir là où ça compte.

	2025	2024
PRODUITS		
Cotisations des membres du Barreau*	15 670 725 \$	14 547 816 \$
Revenus des bibliothèques de cotravail	94 382	83 999
Revenus de placements	775 406	700 207
Revenus de subvention	270 326	112 500
Magistratures	174 253	167 924
Services aux bibliothèques	98 633	93 284
Autres revenus	105 600	103 385
	17 189 325 \$	15 809 115 \$
DÉPENSES		
Masse salariale	7 109 552 \$	6 765 171 \$
Exploitation	4 163 990	3 953 603
Ressources informationnelles	3 817 268	3 152 782
Amortissements	1 006 393	942 284
	16 097 203 \$	14 813 840 \$
Excédent (insuffisances) des produits sur les charges		
Capitalisation	701 147 \$	693 124 \$
Excédent comptable	390 975 \$	302 151 \$
DÉPENSES PAR MISSION**		
Administration incluant amortissement	3 594 780 \$	3 133 652 \$
Communications	869 445	891 258
Technologie de l'information	3 618 061	3 528 682
Réseau de bibliothèques, services aux membres et formation	3 282 348	3 427 888
Ressources informationnelles	4 633 694	3 722 104
Conseil d'administration	98 875	110 256
	16 097 203 \$	14 813 840 \$

*Le Barreau du Québec a remplacé par une cotisation de transfert par avocat, la somme annuelle de 600 000 \$ qu'il versait au CAIJ à partir du Fonds d'études juridiques, en conformité avec son engagement financier prévu à l'article 4.2 du Protocole de partenariat intervenu le 19 avril 2001 entre le Barreau du Québec, le Barreau de Montréal, le Barreau de Québec et l'AAP. Cette cotisation de transfert est ajoutée à la cotisation du CAIJ depuis le 1^{er} avril 2014.

**Tiré d'information financière auditée